

Kostenfokus als mäeutisches Moment

Serge Fayet, Architekt, Schweiz

Zur Person

hemmi
fayet

Planend und ausführend als Architekt

Architekturbüro mit ca. 60 Mitarbeitenden seit 26 Jahren
Ausgeführte Krankenhausbauten in einer Gesamtsumme von ca. 800 Mio. CHF

Beratend in strategischen Fragen

Aktuell in fünf Mandaten für Grossprojekte von Bausummen zwischen 200 und 500 Mio. CHF

Bewertend als Jurypräsident

Zum Beispiel aktuell für eine Psychiatrische Universitätsklinik in einer Gesamtsumme von ca. 400 Mio. CHF

Die Zukunftsgestalter (Future Hospital)

hemmi
fayet



Wieso Mäeutik?

hemmi
fayet

Von griech. maieutiké: «Hebammen-Kunst», zurückzuführen auf Sokrates, der sich als «Geburtshelfer» für neue Ideen, Erkenntnisse und das Wissen seiner Mitmenschen verstand.

Durch zielführendes Hinterfragen, kritische (Selbst-)Reflexion und den Mut, «Unbrauchbares» zu verwerfen, werden Sachverhalte neu erarbeitet und spezifiziert.

Wissensstrukturen unterliegen demnach einem stetigen Entwicklungsprozess und werden durch die Konfrontation mit Widersprüchen und die Integration neuer Erkenntnisse laufend modifiziert.

«Geburtshilfe» in der Architektur

hemmi
fayet

In diesem Sinne kann der Architekt, die Architektin als «Geburtshelfer*in» eines Projektes verstanden werden.

In einem neuen Verständnis der Projektierung beinhaltet der schöpferische Prozess – die Geburt eines Projekts – neben den bewährten «Königsdisciplinen» Städtebau und Architektur einen neuen, gleichwertigen Aspekt:

Die Kosten.

Wirtschaftliche Unwirklichkeit

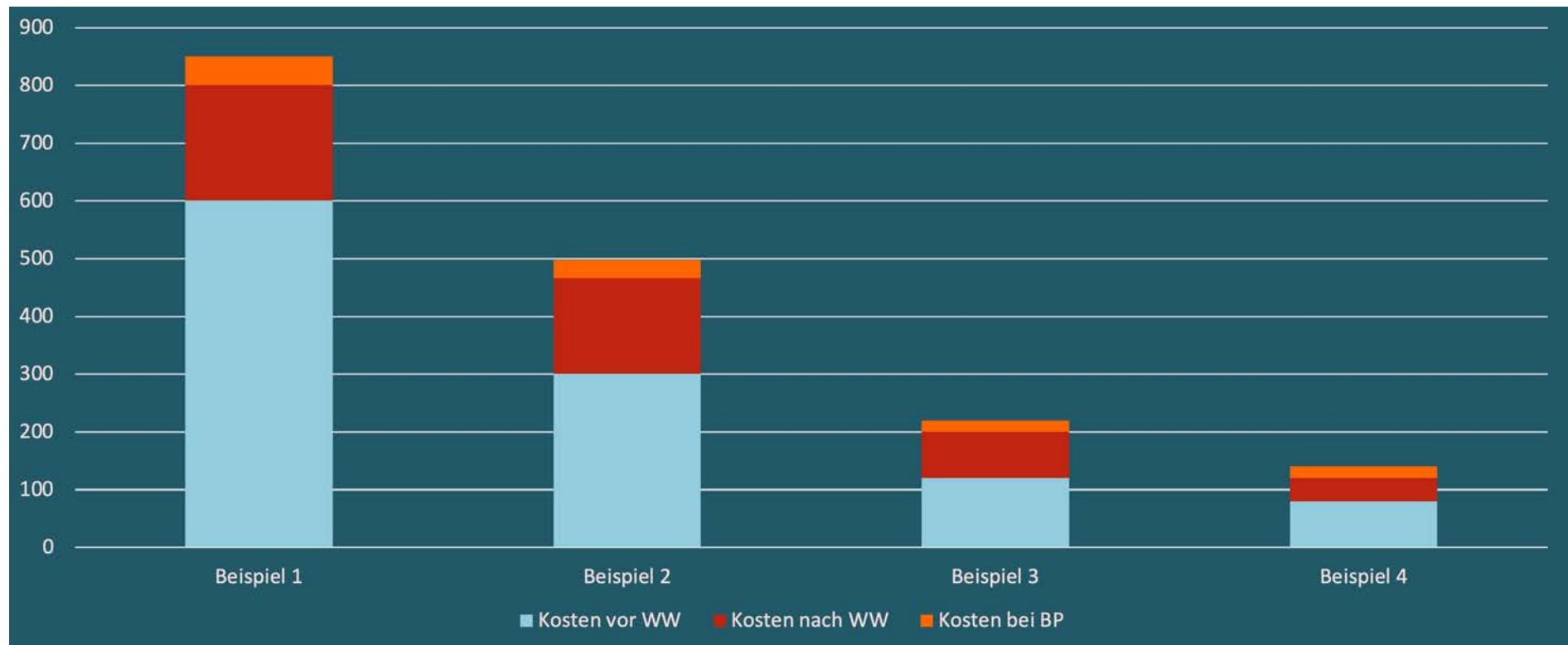
hemmi
fayet

Die hohe Qualität unserer Krankenhäuser ist weitgehend anerkannt.

Die Kosten und deren Überschreitung sind allerdings ein politischer Dauerbrenner.

Wirtschaftliche Unwirklichkeit

hemmi
fayet



Wirtschaftliche Unwirklichkeit

hemmi
fayet

Die Qualität eines Krankenhauses misst sich, das ist wohl unbestritten, am Wohlergehen der Patient*innen und der Mitarbeitenden.

Entsprechend müssten sich beim Krankenhausbau die Investitionen in erster Linie auf eine prozessorientierte Infrastruktur fokussieren.

Eine Selbstverständlichkeit – so würde man denken.

Bei der Entwicklung von Krankenhausimmobilien liegt der Fokus aber seit langem auf dem Städtebau und der Architektur.

Wirtschaftliche Unwirklichkeit

hemmi
fayet

Im Vordergrund stehen die Bedürfnisse des zuständigen Gemeinwesens – oder dessen Vertreter.

Sämtliche Prozesse sind darauf ausgerichtet. Unsere Bewilligungsbehörden, Ausbildungsstätten und Fachverbände richten sich ebenfalls nach den Interessen dieser Vertreter.

Den Bauherrschaften bleibt nichts anderes übrig, als ins gleiche Horn zu blasen.

Wirtschaftliche Unwirklichkeit

hemmi
fayet

Obwohl ständig von Effizienz, Effektivität und Kostenverantwortung im Gesundheitswesen die Rede ist, fehlt bisher ein systematischer, auf die Bedürfnisse des Gesundheitswesens ausgerichteter Kostenfokus.

Unter dem Deckmantel des «qualitätssichernden Verfahrens» wird der Schwerpunkt stattdessen auf Städtebau und Architektur gelegt.

Das kann bei grossen Projekten bekanntlich sehr viel Geld kosten.

Diese hohen Kosten werden entweder hingenommen oder sie werden mit einer Verzichtsplanung bei der Infrastruktur reduziert.

Wirtschaftliche Unwirklichkeit

hemmi
fayet

Letzteres führt meist zur geringeren Qualität der Gesundheitsversorgung und des Baus.

Darum schlagen wir einen Paradigmenwechsel im Krankenhausbau vor.

Kosten sind Kunst

hemmi
fayet

Als sozialphilosophischer Vergleich könnte der „Erweiterte Kunstbegriff“ von Joseph Beuys herangezogen werden.

In Analogie zu Joseph Beuys können im Sinne eines „Erweiterten Städtebau- und Architekturbegriffs“ auch Kosten als Kunstform gelten.

Dadurch erhalten sie einen positiven, kreativen und schöpferischen Stellenwert. In der Umsetzung bedeutet dieser Paradigmenwechsel, dass alle Prozesse von den Kosten ausgehen.

Sie müssen als parametrische Randbedingung in den Entwurfsprozess integriert werden.

Die Umsetzung des Paradigmenwechsels ^{hemmi} _{fayet}

Der Paradigmenwechsel ist zunächst eine Sache der Einstellung. Überdies braucht es neue Instrumente und Abläufe.

Um auf den Kostenfokus als mäeutisches Moment zurück zu kommen:

Ab Beginn eines Projekts – bereits bei der Geburt einer Idee – und während des gesamten Planungs- und Bauprozesses bleibt das Einhalten der Kosten im Fokus. Die Flexibilität, innerhalb eines gesetzten Kostenrahmens agieren zu können, wird zur essentiellen Voraussetzung.

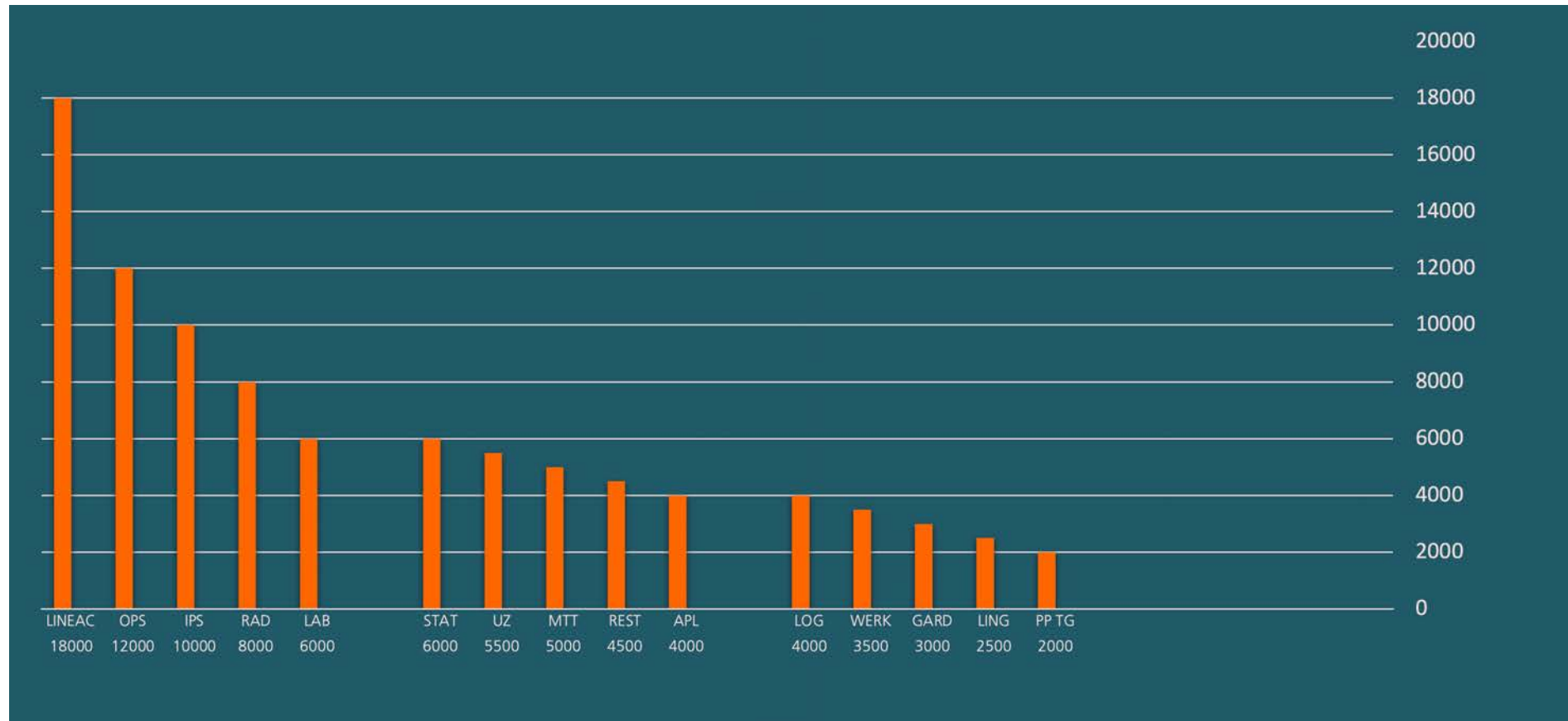
Kosten- und Flächenvolatilität

hemmi
fayet

Die Baukosten einer Krankenhausimmobilie verhalten sich volatil. Ihre Abhängigkeit von der Infrastruktur ist ungleich grösser als bei einer Wohn- oder Gewerbenutzung.

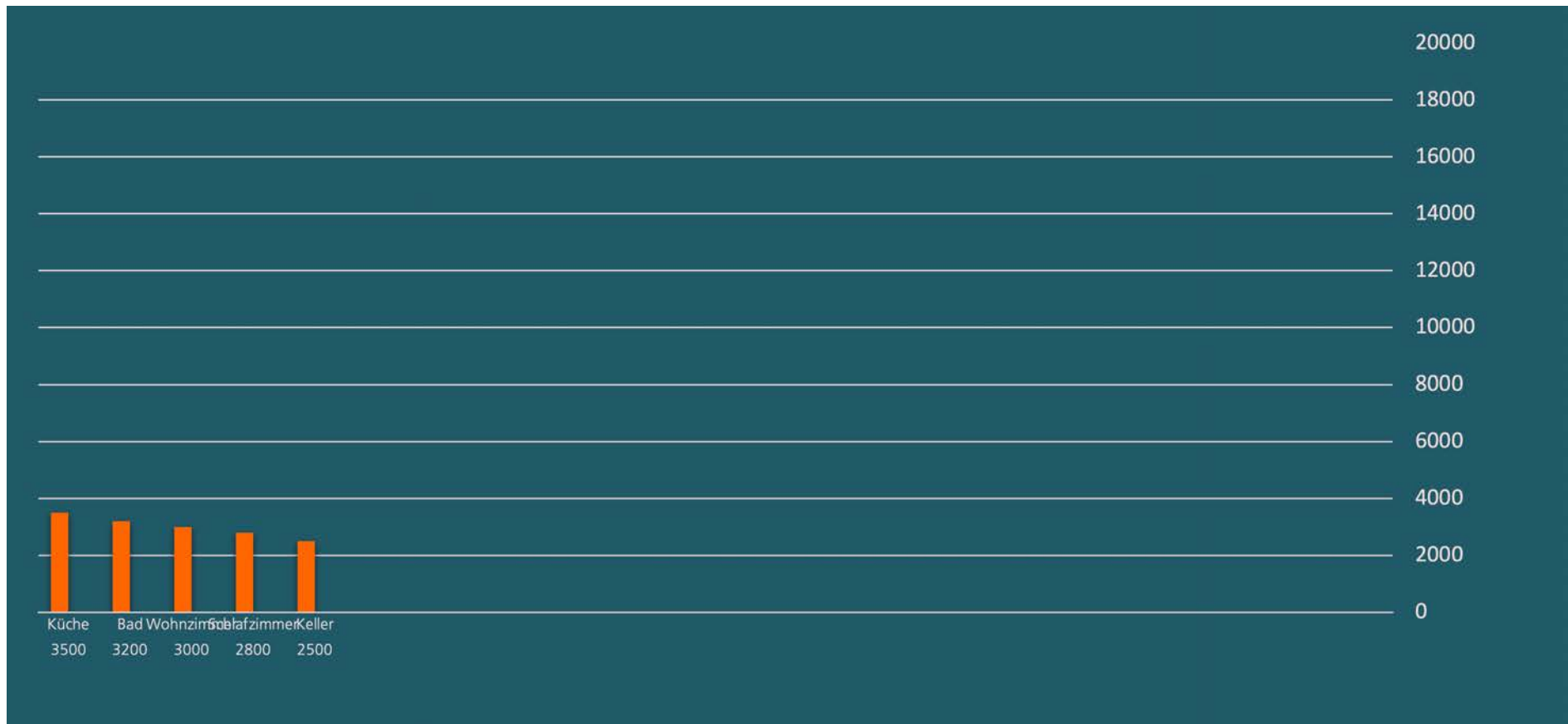
Kosten- und Flächenvolatilität

hemmi
fayet



Kosten- und Flächenvolatilität

hemmi
fayet



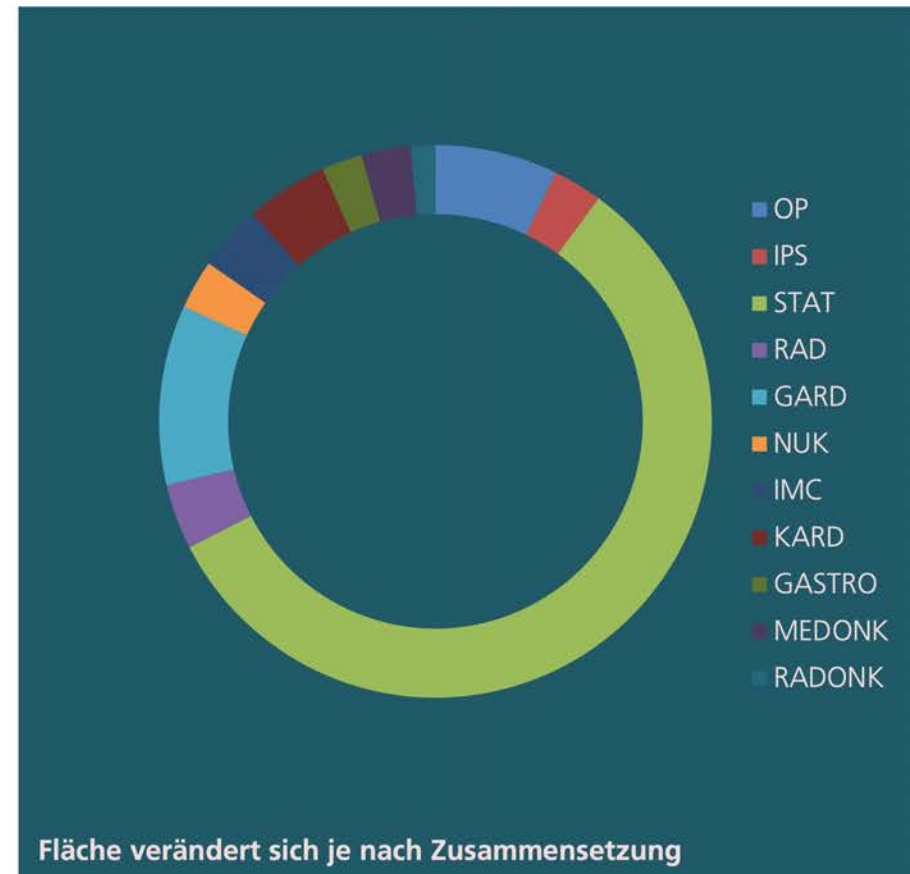
Kosten- und Flächenvolatilität

hemmi
fayet

Wenn sich das Leistungsangebot des Krankenhauses während der Entwicklung verändert (und das tut es in der Regel) und die Kosten gleichbleiben müssen, wirkt sich das auf den Baukörper respektive das Volumen aus.

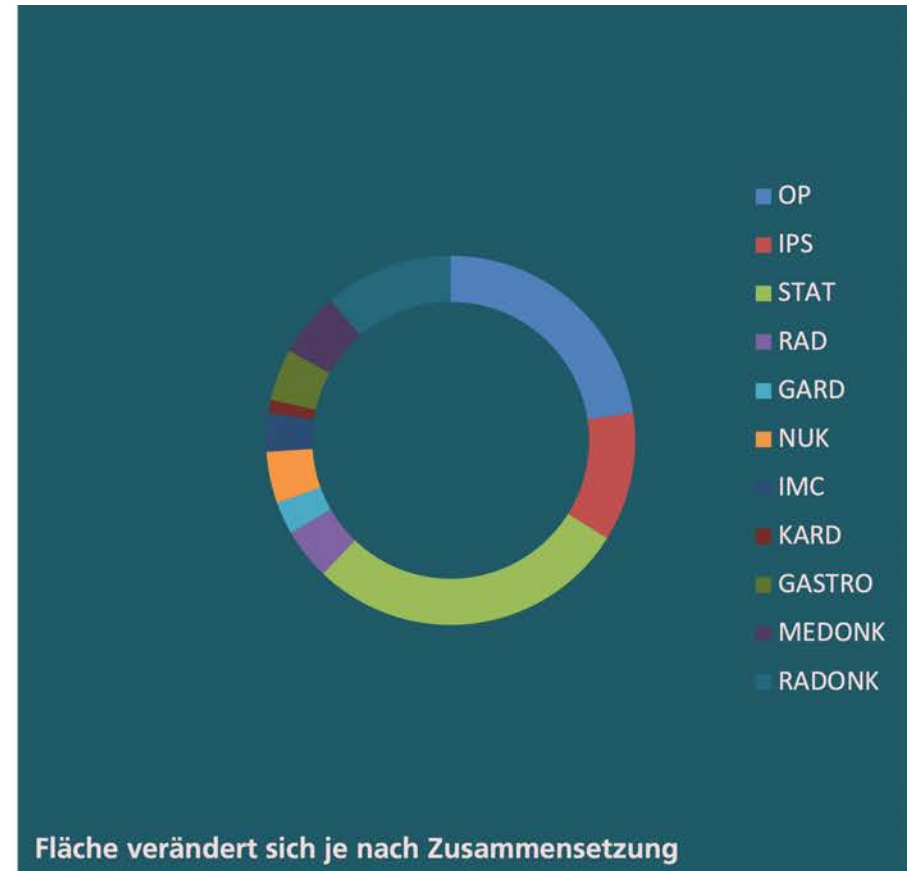
Kosten- und Flächenvolatilität

hemmi
fayet



Kosten- und Flächenvolatilität

hemmi
fayet

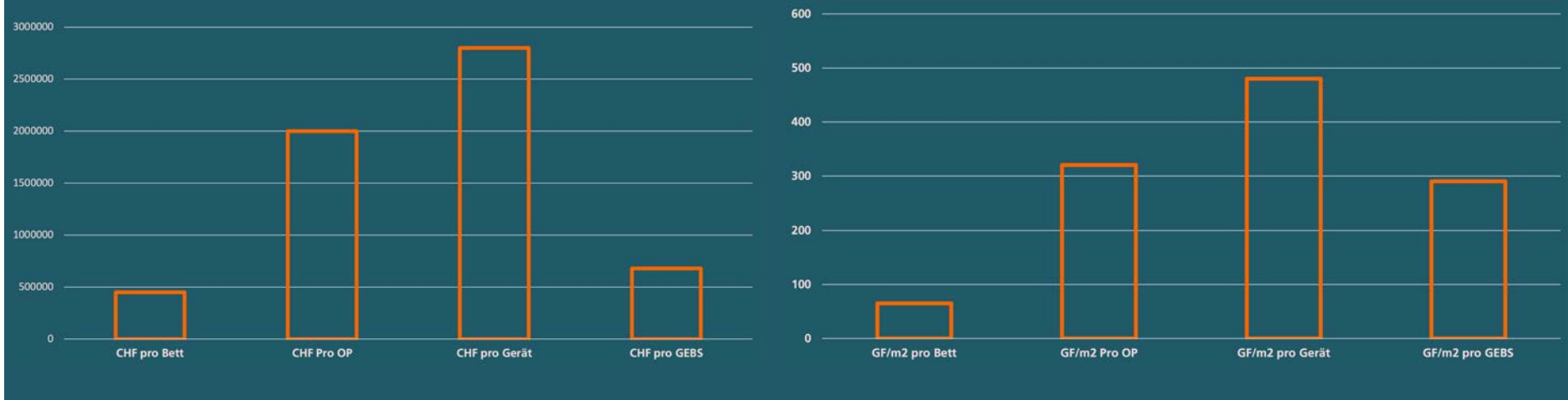


Neue Bewertung von Altbekanntem

hemmi
fayet

Kosten pro „Funktionseinheit“ für den entsprechenden Funktionsbereich

Flächenbedarf pro „Funktionseinheit“ für den entsprechenden Funktionsbereich

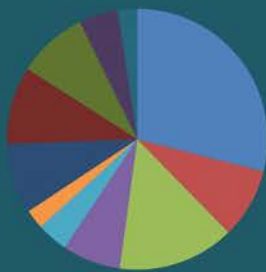


Entwicklung in Echtzeit

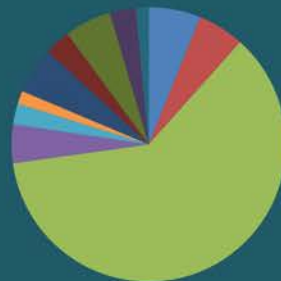
hemmi
fayet



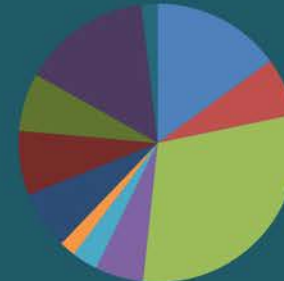
Wettbewerbsresultat: Bildfolge zeigt städtebauliche und architektonische Veränderungsqualität



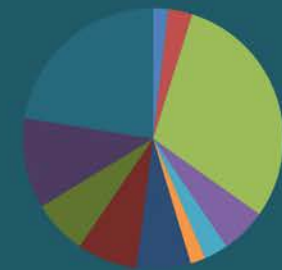
OP IPS STAT RAD
GARD NUK IMC KARD
GASTRO MEDONK RADONK



OP IPS STAT RAD
GARD NUK IMC KARD
GASTRO MEDONK RADONK



OP IPS STAT RAD
GARD NUK IMC KARD
GASTRO MEDONK RADONK



OP IPS STAT RAD
GARD NUK IMC KARD
GASTRO MEDONK RADONK

Businessplan/Kosten-Flächensteuerung

hemmi
fayet

| BUD 2021 | PLAN 2022 | PLAN 2023 | PLAN 2024 | PLAN 2025 | PLAN 2026 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| -1187732 | -1277379 | -809343 | -588186 | -577332 | -566761 |
| -1187732 | -1277379 | -809343 | -588186 | -577332 | -566761 |
| -1187732 | -1277379 | -809343 | -588186 | -577332 | -566761 |
| -489742 | -412366 | -430787 | -607316 | -707316 | -707316 |
| 3339156 | 3373300 | 4830900 | 5400600 | 5400600 | 5400600 |
| 647403 | 663522 | 838522 | 913522 | 913522 | 913522 |
| 2062796 | 2729476 | 3429476 | 3729476 | 3729476 | 3729476 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 187200 | 562800 | 757300 | 757300 | 757300 |
| -3718401 | -3987186 | -4281363 | -4572284 | -4872284 | -4872284 |
| -3718762 | -3729377 | -3730296 | -3730296 | -3730296 | -3730296 |
| -2981591 | -2684484 | -3022884 | -3022884 | -3022884 | -3022884 |
| -2981591 | -2684484 | -3022884 | -3022884 | -3022884 | -3022884 |
| 207000 | 207000 | 207000 | 207000 | 207000 | 207000 |
| -1593862 | -1574722 | -1654104 | -1654104 | -1654104 | -1654104 |
| -437376 | -481001 | -523300 | -523300 | -523300 | -523300 |
| -5996339 | -7120891 | -6619481 | -6425025 | -6425025 | -6425025 |
| -1892003 | -1893945 | -2387396 | -2597777 | -2597777 | -2597777 |
| -13502 | -13502 | -13502 | -13502 | -13502 | -13502 |
| -348238 | -487049 | -387049 | -517049 | -517049 | -517049 |
| -348238 | -487049 | -387049 | -517049 | -517049 | -517049 |
| -11000 | -11000 | -11000 | -11000 | -11000 | -11000 |
| -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 |
| -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 |
| -59900 | -59900 | -59900 | -59900 | -59900 | -59900 |
| -3000 | -3000 | -3000 | -3000 | -3000 | -3000 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| -107000 | -107000 | -107000 | -107000 | -107000 | -107000 |
| -33700 | -33700 | -33700 | -33700 | -33700 | -33700 |
| -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 |
| -11000 | -11000 | -11000 | -11000 | -11000 | -11000 |
| -13000 | -13000 | -13000 | -13000 | -13000 | -13000 |
| -399731 | -399590 | -399590 | -399590 | -399590 | -399590 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| -28711 | -307164 | -307164 | -307164 | -307164 | -307164 |
| -491748 | -512323 | -688350 | -1063913 | -849099 | -844087 |

| BUD 2021 | PLAN 2022 | PLAN 2023 | PLAN 2024 | PLAN 2025 | PLAN 2026 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| -619341 | -467719 | -387849 | -371209 | -368549 | -363732 |
| -619341 | -467719 | -387849 | -371209 | -368549 | -363732 |
| -619341 | -467719 | -387849 | -371209 | -368549 | -363732 |
| -489742 | -191373 | -129366 | -129366 | -129366 | -129366 |
| 2973300 | 4187300 | 4467300 | 4467300 | 4467300 | 4467300 |
| 2945000 | 4129000 | 4379000 | 4379000 | 4379000 | 4379000 |
| 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 |
| 25300 | 25300 | 25300 | 25300 | 25300 | 25300 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| -3719762 | -4348779 | -4537166 | -4537166 | -4537166 | -4537166 |
| -3719825 | -4399490 | -4284993 | -4284993 | -4284993 | -4284993 |
| -2589312 | -3281107 | -3313484 | -3313484 | -3313484 | -3313484 |
| -2589312 | -3411107 | -3563484 | -3563484 | -3563484 | -3563484 |
| 507000 | 507000 | 507000 | 507000 | 507000 | 507000 |
| -508113 | -683363 | -714236 | -714236 | -714236 | -714236 |
| -42200 | -54800 | -57300 | -57300 | -57300 | -57300 |
| -219467 | -249469 | -282172 | -282172 | -282172 | -282172 |
| -13200 | -13200 | -13200 | -13200 | -13200 | -13200 |
| -6100 | -6100 | -6100 | -6100 | -6100 | -6100 |
| -76787 | -87596 | -87596 | -87596 | -87596 | -87596 |
| -76787 | -87596 | -87596 | -87596 | -87596 | -87596 |
| -6100 | -6100 | -6100 | -6100 | -6100 | -6100 |
| -307000 | -307000 | -307000 | -307000 | -307000 | -307000 |
| -307000 | -307000 | -307000 | -307000 | -307000 | -307000 |
| -48555 | -48555 | -48555 | -48555 | -48555 | -48555 |
| -48555 | -48555 | -48555 | -48555 | -48555 | -48555 |
| -48555 | -48555 | -48555 | -48555 | -48555 | -48555 |
| -200 | -200 | -200 | -200 | -200 | -200 |
| -1700 | -1700 | -1700 | -1700 | -1700 | -1700 |
| -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 |
| -47555 | -47555 | -47555 | -47555 | -47555 | -47555 |
| -47555 | -47555 | -47555 | -47555 | -47555 | -47555 |
| -9325 | -9325 | -9325 | -9325 | -9325 | -9325 |
| -188728 | -239970 | -239970 | -239970 | -239970 | -239970 |
| 193000 | 193000 | 193000 | 193000 | 193000 | 193000 |
| -303728 | -245370 | -245370 | -245370 | -245370 | -245370 |
| -52421 | -59371 | -52314 | -59373 | -77313 | -73917 |

| BUD 2021 | PLAN 2022 | PLAN 2023 | PLAN 2024 | PLAN 2025 | PLAN 2026 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| -159763 | -159763 | -159763 | -159763 | -159763 | -159763 |

| BUD 2021 | PLAN 2022 | PLAN 2023 | PLAN 2024 | PLAN 2025 | PLAN 2026 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| -1382463 | -1381552 | -1246736 | -1117258 | -1099344 | -1088727 |

1215_SZB Analyse Variante Z.5 k3

Kosten- und Flächenintensität im Vergleich

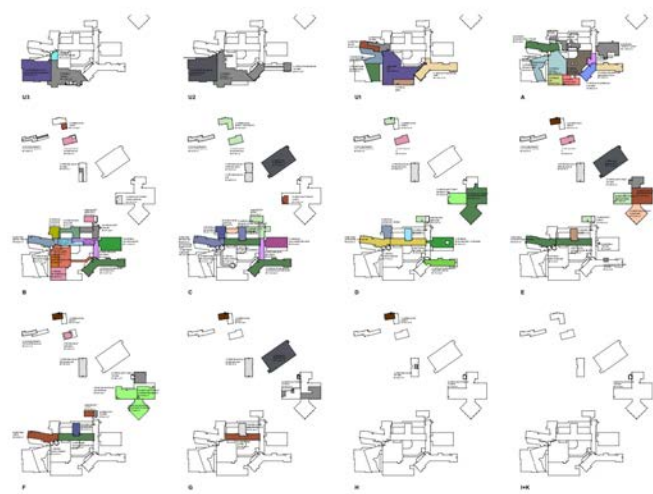
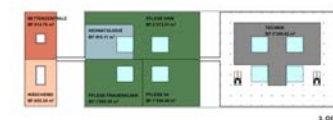
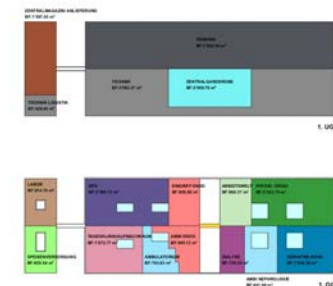
Kosten- und Flächenintensität - Spitalzentrum Best



1215_SZB Analyse Bestand

Kosten- und Flächenintensität im Vergleich

Kosten- und Flächenintensität - Spitalzentrum Best



Ein Wettbewerb der anderen Art

hemmi
fayet

Nicht mehr das fertige „Bild“ stellt das Wettbewerbsresultat dar, sondern eine Bildfolge eines sich verändernden Baukörpers.

Bewertet wird nicht mehr eine starre „Objektqualität“ sondern eine dynamische „Veränderungsqualität“.

Dabei stehen die Kosten als parametrisches Steuerungsinstrument im Fokus.

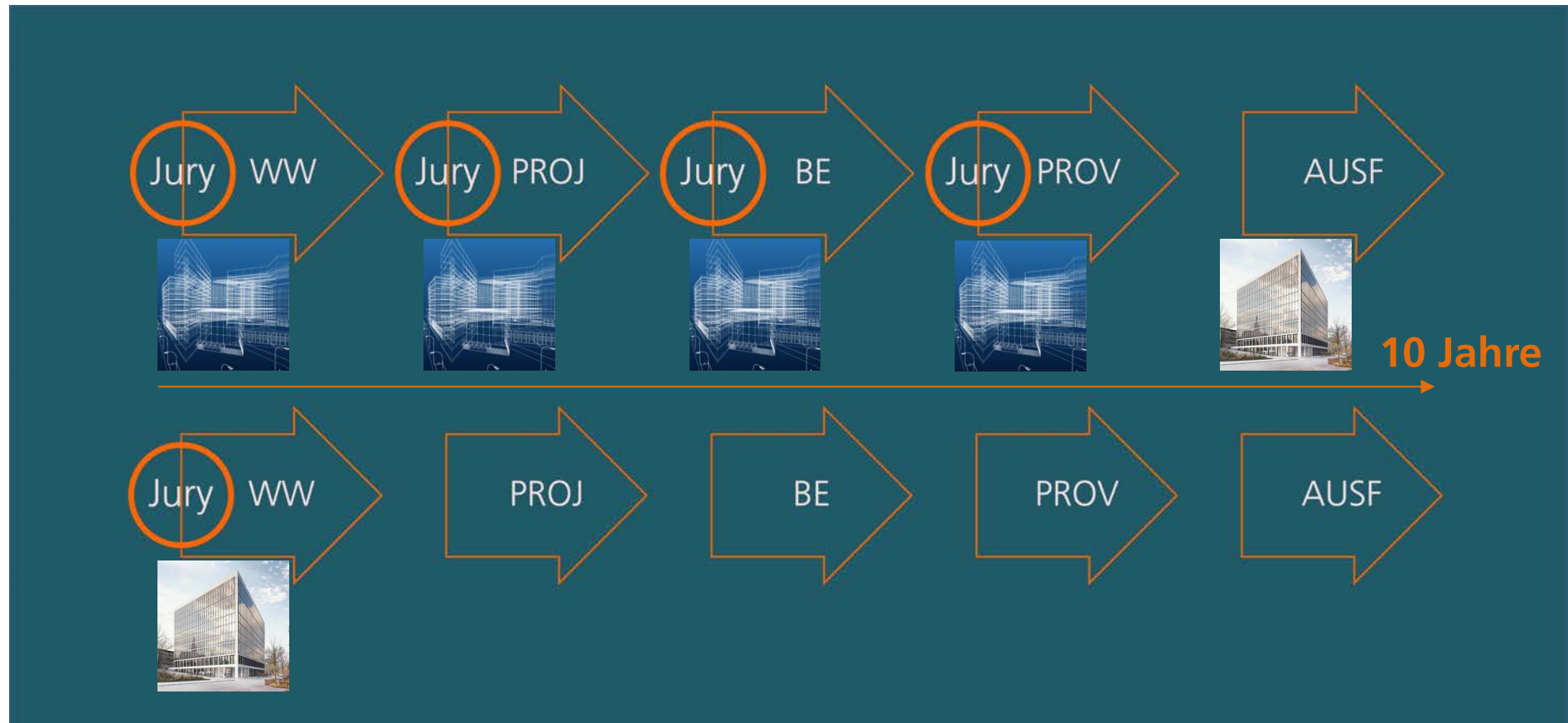
Ein Wettbewerb der anderen Art

hemmi
fayet



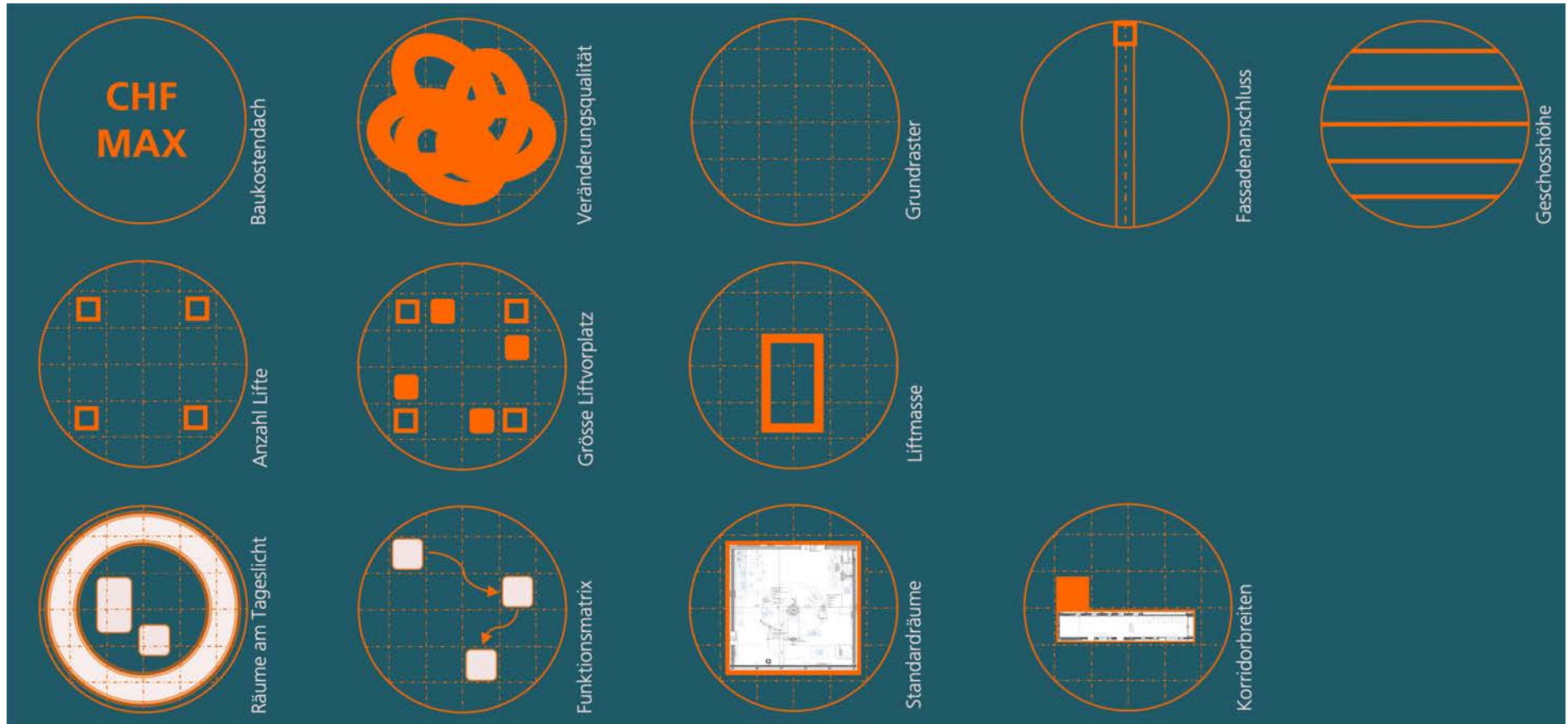
Einsatz der Wettbewerbs-Jury

hemmi
fayet



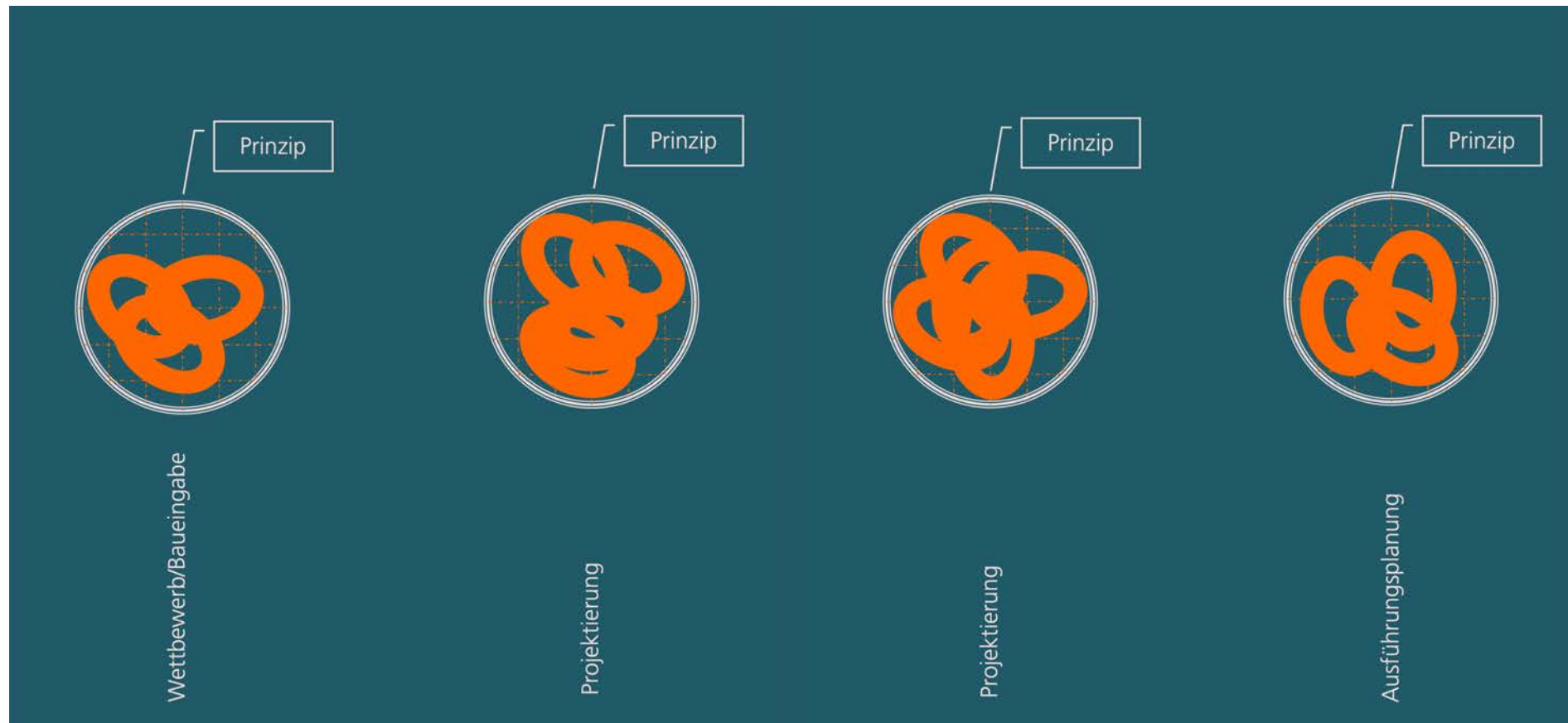
Vorgaben im Wettbewerb

hemmi
fayet



Das Prinzip wird behördlich bewilligt

hemmi
fayet



Bewegung beginnt bei Bildung

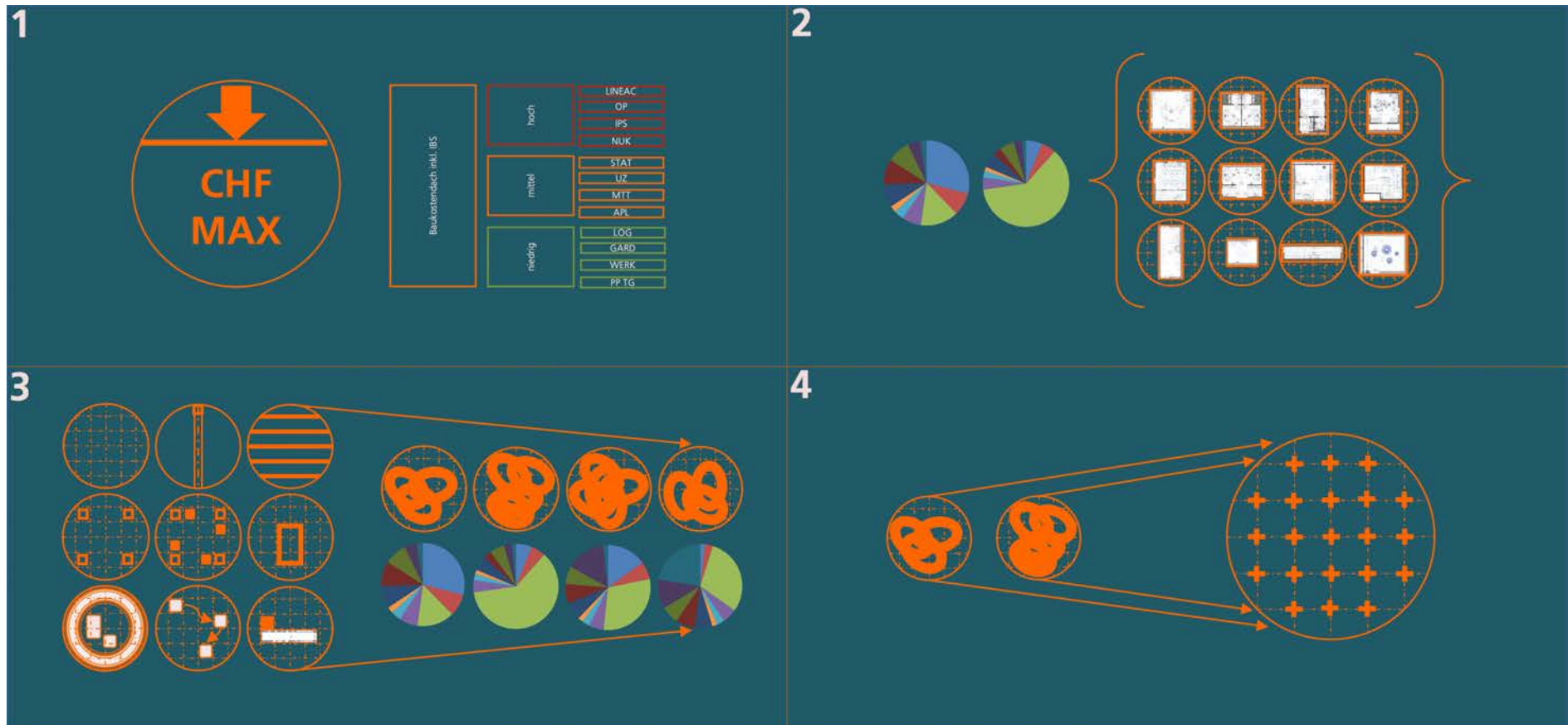
hemmi
fayet

Der Paradigmenwechsel findet dahingehend statt, dass die Kosten als Kunstform in das Lehrprogramm gleichermassen aufgenommen werden, wie das beim Städtebau und der Architektur der Fall ist.

Die „Königsdisciplinen“ Städtebau und Architektur werden um eine zusätzliche „Königsdisciplin“, die Kosten, erweitert.

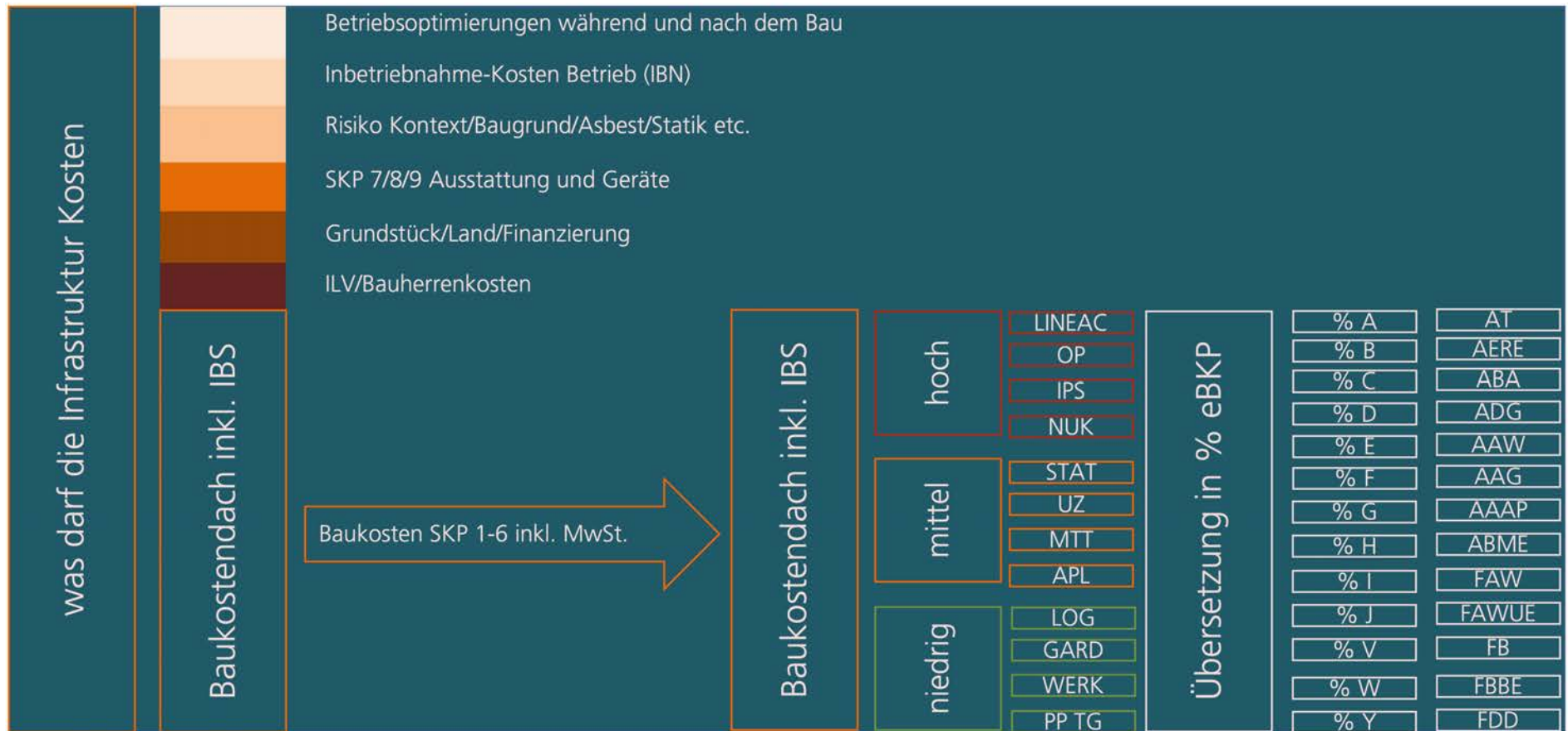
Bewegung beginnt bei Bildung

hemmi
fayet



Bewegung beginnt bei Bildung

hemmi
fayet



Ende des Referats ...und Weiterarbeiten

Serge Fayet, Architekt, Schweiz

Veränderung ist kontrollierbar

hemmi
fayet

Ein neuer Krankenhaus-Katalog mit ca. 60 Modulen wird Bestandteil der GU- und TU-Verträge.

Mehr- und Minderkosten sind damit im Voraus geregelt. Dieses Vorgehen wird verhindern, was in der Praxis regelmässig vorkommt:

Während Erweiterungen immer unverhältnismässig hohe Zusatzkosten bewirken, wird bei Reduktion kaum gespart.

Veränderung ist kontrollierbar

hemmi
fayet

