

# Strategische Planung Spital- Bauprojekte

Referat von Serge Fayet

**Bau und Betrieb von Spitälern 2019**

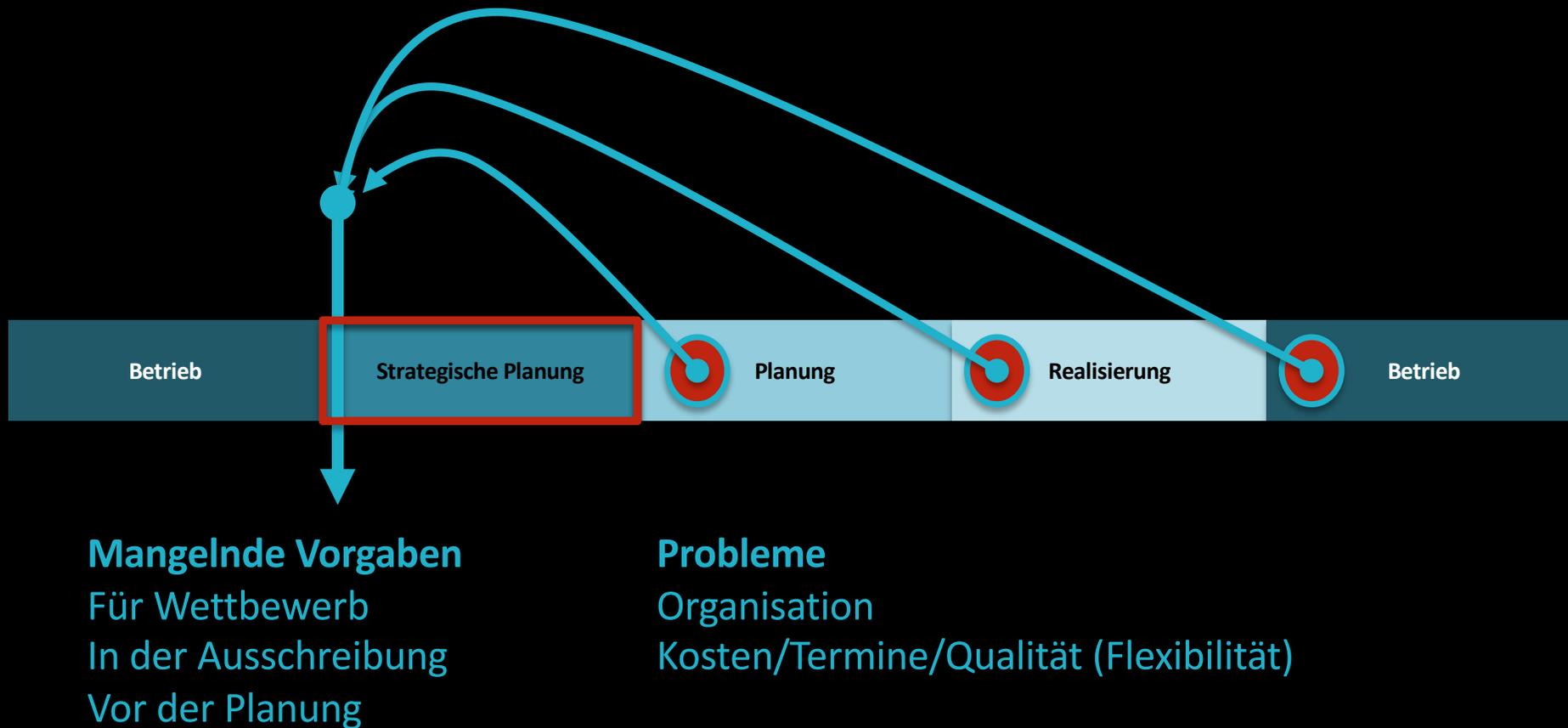
## Fehler/Chancen Inhalt Referat

Referat als Architekt  
mit dem Hintergrund

- Büro seit 25 Jahren
- 60 Mitarbeitende
- 20 Jahre  
Spitalbauerfahrung

Heute nicht aus Sicht des  
Planers, sondern aus Sicht des  
Bauherrenberaters

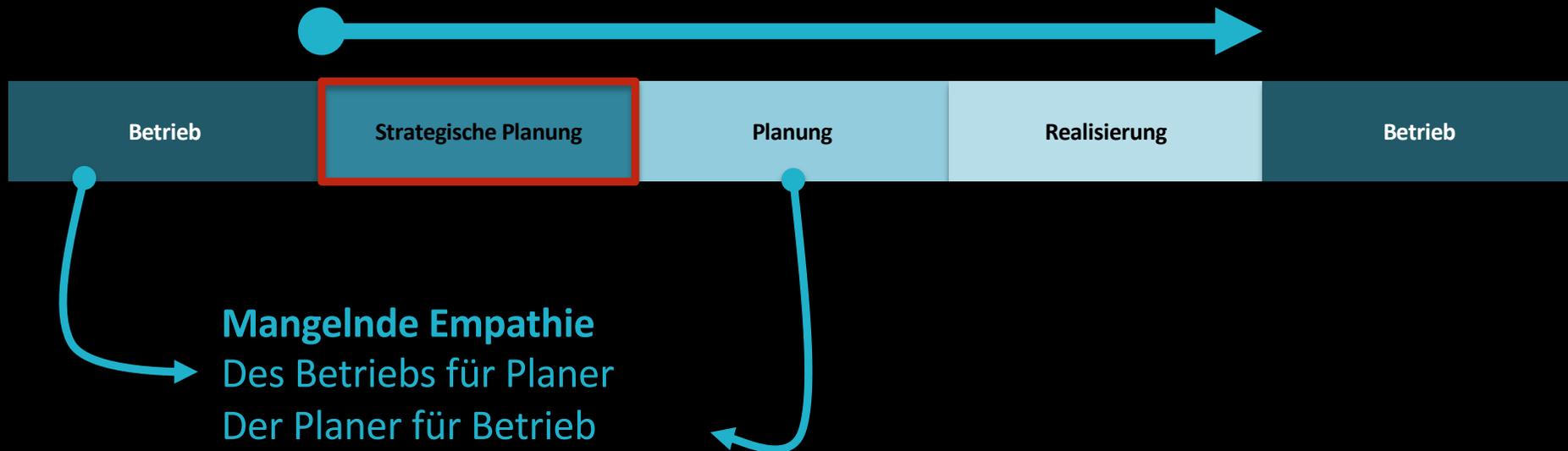
## Fehler/Chancen Inhalt Referat, Thema 1



## Fehler/Chancen Inhalt Referat, Thema 2

### Langer Prozess

Risiko der Verhärtung der Parteien bis zum Streit  
zwischen Planer und Betrieb



## Fehler/Chancen Inhalt Referat

### 1. Themenblock

a) Organisation

b) Kosten/Termine/Qualität (Flexibilität)

### 2. Themenblock

c) Empathie

## Fehler/Chancen Organisation

### Fehler Betrieb intern

- keine interne Bestellerorganisation aufbauen
- Keine Verstärkung zum Aufbau der Bestellerkompetenz beschaffen (z.B. Kooperation mit anderen Bestellern)
- Interne Kompetenzen ungeklärt lassen
- Zu knappe Ressourcen der Schlüsselpersonen
- Falsch eingesetzte Schlüsselpersonen
- Entscheide dauernd verschieben

## Fehler/Chancen Organisation

### Chance Betrieb intern

Zeit Tagesgeschäft der Schlüsselpersonen

Tagesgeschäft reduzieren

Zeit für Bestellung

#### Chancen aufbauen

- interne Bestellerorganisation aufbauen
- Verstärkung zum Aufbau der Bestellerkompetenz beschaffen (z. B. Kooperation mit anderen Bestellern und/oder Beratung)
- Interne Kompetenzen klären
- Genug Ressourcen der Schlüsselpersonen einsetzen
- Richtig eingesetzte Schlüsselpersonen
- Entscheide rechtzeitig fällen

## Fehler/Chancen Organisation

### Fehler Planer intern

- keine interne Erstellerorganisation aufbauen
- Keine Verstärkung bei mangelnder Erfahrung beschaffen
- Zu knappe Ressourcen der Schlüsselpersonen
- Falsch eingesetzte Schlüsselpersonen
- Liefern von schlechten Entscheidungsgrundlagen
- Zu spätes Liefern von Entscheidungsgrundlagen

## Fehler/Chancen Organisation

### Chance Planer intern

Rechtzeitiges Liefern von fundierten Entscheidungsgrundlagen  
(gute prozessorientierte Beratung)

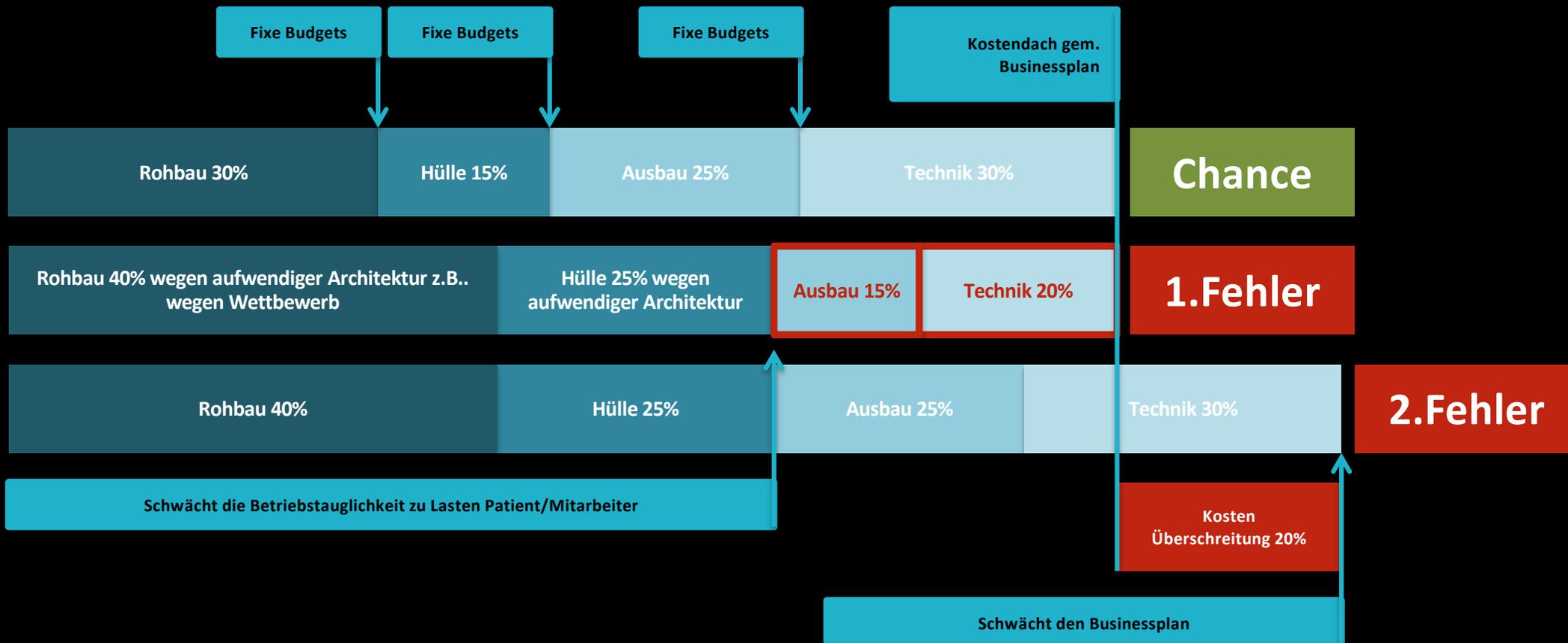
#### Chancen aufbauen

- interne Erstellerorganisation aufbauen
- Verstärkung bei mangelnder Erfahrung beschaffen
- Genügend Ressourcen der Schlüsselpersonen einplanen
- Richtig eingesetzte Schlüsselpersonen
- Liefern von fundierten Entscheidungsgrundlagen
- Rechtzeitiges Liefern von Entscheidungsgrundlagen

## Fehler/Chancen Kosten



## Fehler/Chancen Kosten



# Bau und Betrieb von Spitälern 2019

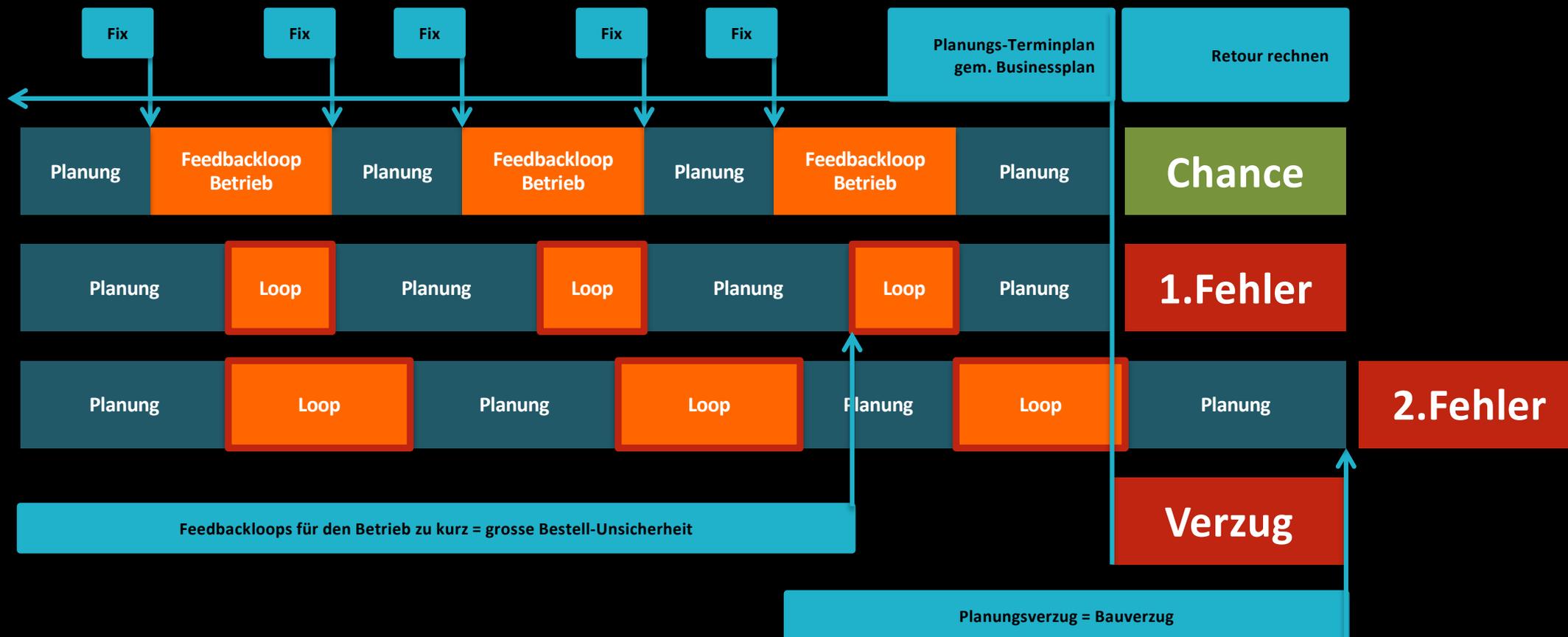
## Fehler/Chancen Kosten

Kategorie	Code	Beschreibung	Budget	Zwischentotal	Prozent	Notiz
0	Kontrollsumme (Reserve Y1)		6'676'787			
B	Vorbereitung (Budget)		7'175'700		10.5%	Risiko
B1	Untersuchung, Aufnahmen		90'000			
*B2	Baustelleneinrichtung		810'000			
B3	Provisorium		135'000			
B4	Erschliessung durch Werkleitung (INTU3)		225'000			
B5	Rückbau, Entsorgung Bauwerk (INTU3)		0			
*B6	Baugrube/Pfähle/Wasser etc.		3'224'700			
*B7	Baugrundverbesserung- und Sicherung		1'971'000			
B8	Gerüst		720'000			
1	Zwischentotal		7'175'700			
C	Konstruktion Gebäude (Budget)		7'456'500		10.9%	Fix
*C1	Fundament		706'500			
*C2	Wandkonstruktion		1'350'000			
*C3	Stützenkonstruktion		630'000			
*C4	Decken, Dachkonstruktion		4'050'000			
C5	Ergänzende Leistungen		720'000			
2	Zwischentotal		14'632'200		20.7%	
D	Technik Gebäude (Budget)		14'130'000			Fix
D1	Elektroanlagen		2'880'000			
D2	Automations-/Leitsysteme (GA) exkl. Netzwerk		720'000			
D3	Sicherheitssystem		450'000			
D4	Brandschutz		450'000			
D5	Wärmeanlage		1'620'000			
D6	Kälteanlage		1'170'000			
D7	Lufttechnische Anlage		2'880'000			
D8	Wasseranlage		2'880'000			
D9	Transportanlage (6x200')		1'080'000			
3	Zwischentotal		28'762'200		9.2%	
E	Aussere Wandbekleidung (Budget)		6'300'000			Fix
E1	Wandbekleidung unter Terrain		450'000			
E2	Wandbekleidung über Terrain/Rohbau auss.		900'000			
E3	Fassade		4'950'000			
4	Zwischentotal		35'062'200		1.1%	
F	Bedachung Gebäude (Budget)		720'000			Fix
F1	Dachhaut (Garten)		585'000			
F2	Einbaute, Absturzsicherung		135'000			
5	Zwischentotal		35'782'200			
G	Ausbau Gebäude (Budget)		10'350'000		15.2%	Fix
G1	Trockenbau/Trennwand, Innentüren		3'600'000			
G2	Bodenbelag		2'070'000			
G3	Wand- und Stützenbekleidungen		810'000			
G4	Deckenbekleidungen		1'620'000			
G5	Einbauten, Schreinerarbeiten		1'800'000			
G6	Ergänzende Leistungen		450'000			
6	Zwischentotal		46'132'200		3.0%	
H	Nutzungsspezifische Anlagen (Budget)		2'070'000			Fix
H1	Produktionsanlage		0			
H2	Gastroküche		630'000			
H3	Reinigungsanlage/Garderobe		135'000			
H4	Spitalanlage (Ausgüsse)		450'000			
H5	Anlage für Bildung, Kultur		135'000			
H6	Sportanlagen/Therapiebecken		720'000			
7	Zwischentotal		48'202'200		2.2%	
I	Umgebung Gebäude (Budget)		1'467'000			Fix
I1-I5	Gärtnerarbeiten		225'000			
I1	Umgebungsarbeiten		450'000			
I2	Bauwerk in Umgebung		450'000			
I3	Grünfläche		72'000			
I4	Hartfläche		90'000			
I5	Schutzsperre/Umgebung		0			
I6	Technik Umgebung		90'000			
I7	Ausstattung Umgebung		90'000			
8	Zwischentotal		49'669'200		15.5%	
V	Planungskosten		10'547'975			Fix
V1	Planer		9'312'975			
V1.4	Gastroplanung		135'000			
V2	GU-Risiko (keine Summe gerechnet)		0			
V3	Auftraggeber/Bauherrenleistungen		1'100'000			
9	Zwischentotal		60'217'175		1.9%	
W	Nebenkosten zu Erstellung		1'323'913			Fix
W1	Bewilligung, Gebühr		973'913			
W2	Versicherung, Garantie		200'000			
W3	Kapitalkosten (keine gerechnet)		0			
W4	Öffentlichkeitsarbeit (keine gerechnet)		0			
W5	Inbetriebsetzung Integrale Tests		150'000			
W6	Vermietung, Verkauf (keine gerechnet)		0			
10	Zwischentotal ohne INTU3, exkl. MwSt.		61'541'088		9.8%	
Y	Reserve, Teuerung		6'676'787			
Y1	Reserve (Reserve wegen +0%)		6'676'787			
Y2	Teuerung (keine gerechnet)		0			
11	Zwischentotal ohne INTU3, exkl. MwSt.		68'217'875		100.0%	
Z	MwSt. 7.7%		5'252'776			
12	Zwischentotal ohne INTU3, inkl. MwSt.		73'470'651			
	INTU3-Schnittstelle		5'000'000			
13	Total Kostenziel mit INTU3, inkl. MwSt.		78'470'651			
a)	CHF/m3/GV bezogen auf Zwischentotal 11		95'144		717	
b)	CHF/m2/GF bezogen auf Zwischentotal 11		21'000		3'248	
c)	CHF/m2/HNF bezogen auf Zwischentotal 11		11'550		5'906	
d)	CHF/Bett bezogen auf Zwischentotal 11		120		568'482	

Kostendach gem. Businessplan

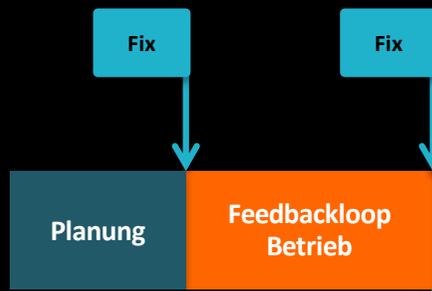


## Fehler/Chancen Termine Planung



# Bau und Betrieb von Spitälern 2019

## Fehler/Chancen Feedbackloop



Frühzeitig detailliert planen und im Terminplan retour rechnen Erfahrungswerte einholen

Termin-Grobplanung RST / RDB																
Geschoss	1. Woche		2. Woche		3. Woche		4. Woche		5. Woche		6. Woche					
	Montag		Montag		Montag		Montag	Mittwoch	Montag		Montag	Mittwoch	Freitag			
	RST / RDB Pläne aufhängen		1. Konsolidierung durch Fachteam KSW		Start der Besprechungen mit den Nutzer-(Gruppen)		Rückmeldungen vom GP auf unsere Inputs / Korrekturen können im Fachteam gemeinsam besprochen werden		Abschluss der Nutzer-Besprechungen		finale Konsolidierung der RDT / RDB		Pläne abnehmen / versenden Rückgabe RST			
		KW		KW		KW		KW		KW		KW		KW		
EG	11.03.2019	11	18.03.2019	12	25.03.2019	13	01.04.2019	14	03.04.2019	08.04.2019	15	15.04.2019	16	17.04.2019	19.04.2019	16
1.OG	22.04.2019	17	29.04.2019	18	06.05.2019	19	13.05.2019	20	15.05.2019	20.05.2019	21	27.05.2019	22	29.05.2019	31.05.2019	22
3.OG	27.05.2019	22	03.06.2019	23	10.06.2019	24	17.06.2019	25	19.06.2019	24.06.2019	26	01.07.2019	27	03.07.2019	05.07.2019	27
2.OG	22.07.2019	30	12.08.2019	33	19.08.2019	34	26.08.2019	35	28.08.2019	02.09.2019	36	09.09.2019	37	11.09.2019	20.09.2019	38
4.OG	09.09.2019	37	16.09.2019	38	23.09.2019	39	30.09.2019	40	02.10.2019	07.10.2019	41	14.10.2019	42	16.10.2019	18.10.2019	42
5.OG	14.10.2019	42	21.10.2019	43	28.10.2019	44	04.11.2019	45	06.11.2019	11.11.2019	46	18.11.2019	47	20.11.2019	22.11.2019	47
6.OG	11.11.2019	46	18.11.2019	47	25.11.2019	48	02.12.2019	49	04.12.2019	09.12.2019	50	16.12.2019	51	18.12.2019	20.12.2019	51
7.OG	11.11.2019	46	18.11.2019	47	25.11.2019	48	02.12.2019	49	04.12.2019	09.12.2019	50	16.12.2019	51	18.12.2019	20.12.2019	51
8.OG	11.11.2019	46	18.11.2019	47	25.11.2019	48	02.12.2019	49	04.12.2019	09.12.2019	50	16.12.2019	51	18.12.2019	20.12.2019	51

**Ablauf KSW:**

- Mo nach Erhalt RST / RDB = Pläne aufhängen > **Lead Ingeborg**
- Mo nach Erhalt RST / RDB = 1. Konsolidierung durch Fachteam KSW, das heisst, alle haben bis dahin ihren Fachbereich angeschaut und die entsprechenden Notizen im Plan eingetragen welche dann zusammen besprochen / konsolidiert werden > **Lead bei jedem Einzelnen**
- Mo nach Erhalt RST / RDB = Start der Besprechungen mit den Nutzer-(Gruppen) > **Lead Erika / Madeleine**
- Mo nach Erhalt RST / RDB = Bis dahin sollten wir bereits im Besitz des letzten Pakets RST / RDB sein. Auf diesem Mo hin sollen die Rückmeldungen vom GP auf unsere Inputs / Korrekturen des letzten RST / RDB Pakets durch das Fachteam KSW geprüft worden sein, so dass sie gemeinsam besprochen werden können. > **Lead bei jedem Einzelnen**
- Mo nach Erhalt RST / RDB = Abschluss der Nutzer-Besprechungen und Infoaustausch mit dem Fachteam KSW über die Erkenntnisse aus den Gesprächen mit den Nutzern. Evtl. Dissens, so dass es einen "extra-Loop" braucht (Eskalation) welcher in dieser Woche stattfinden kann
- Mo nach Erhalt RST / RDB = finale Konsolidierung der RDT / RDB durch Fachteam KSW mit der Frage, welche Inputs / Korrekturen sind als Fehler zu betrachten und somit in den RST / RDB zu korrigieren und was sind Bemerkungen, welche zu einem späteren Zeitpunkt behandelt werden können / müssen. > **Lead bei jedem Einzelnen.** In dieser Woche Mittwoch findet die Rückgabe an den GP stat

**Fachteam KSW:** Marco Carigiet, Med.Tech / Urs Holzner, Haustechnik allg. / Marco Koller, Heizung Lüftung Klima / Mike Hopfgartner, SKP 1-6 / Erika Müller, Nutzeranliegen / Frank Bachmann, Schwachstrom / ICT  
Patrick Greuter, Sicherheit

## Fehler/Chancen Termine Bau

Bau-Terminplan gem.  
Businessplan

Bau darf so lange dauern!

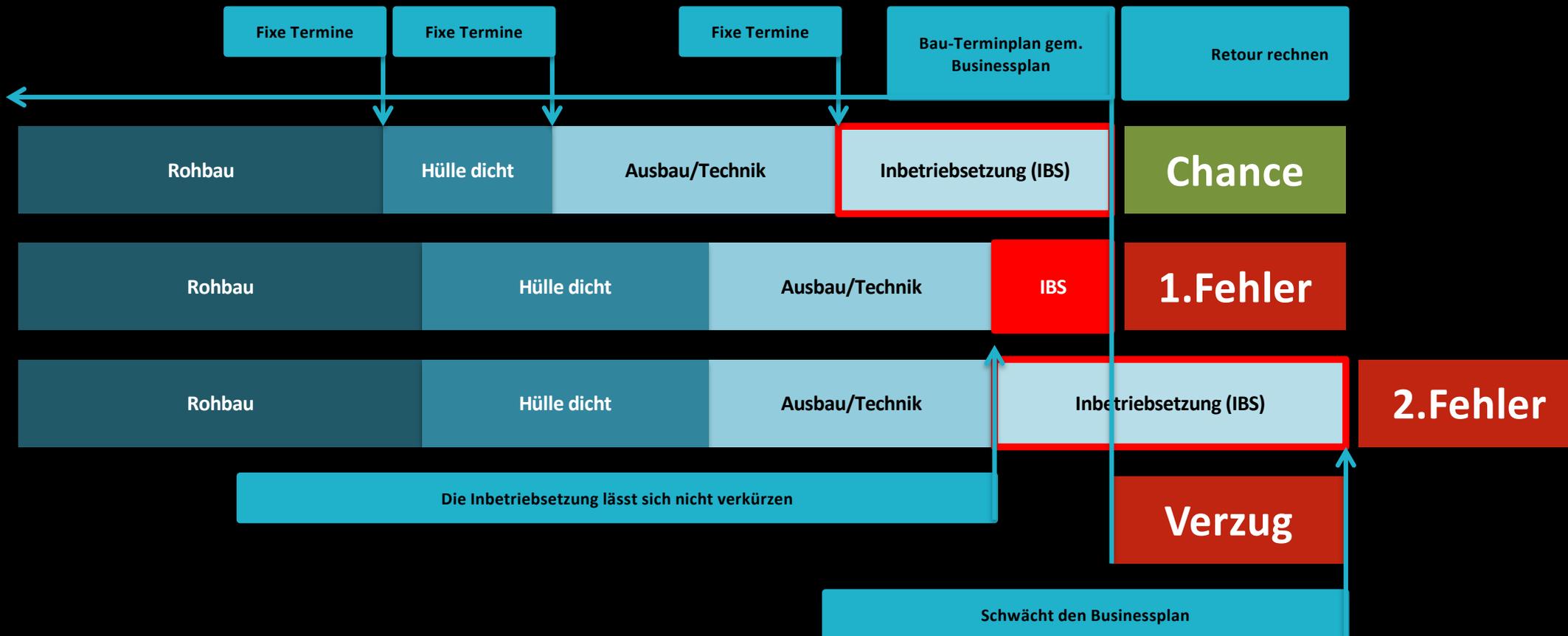
Chance

Bau dauert am Schluss so lange!

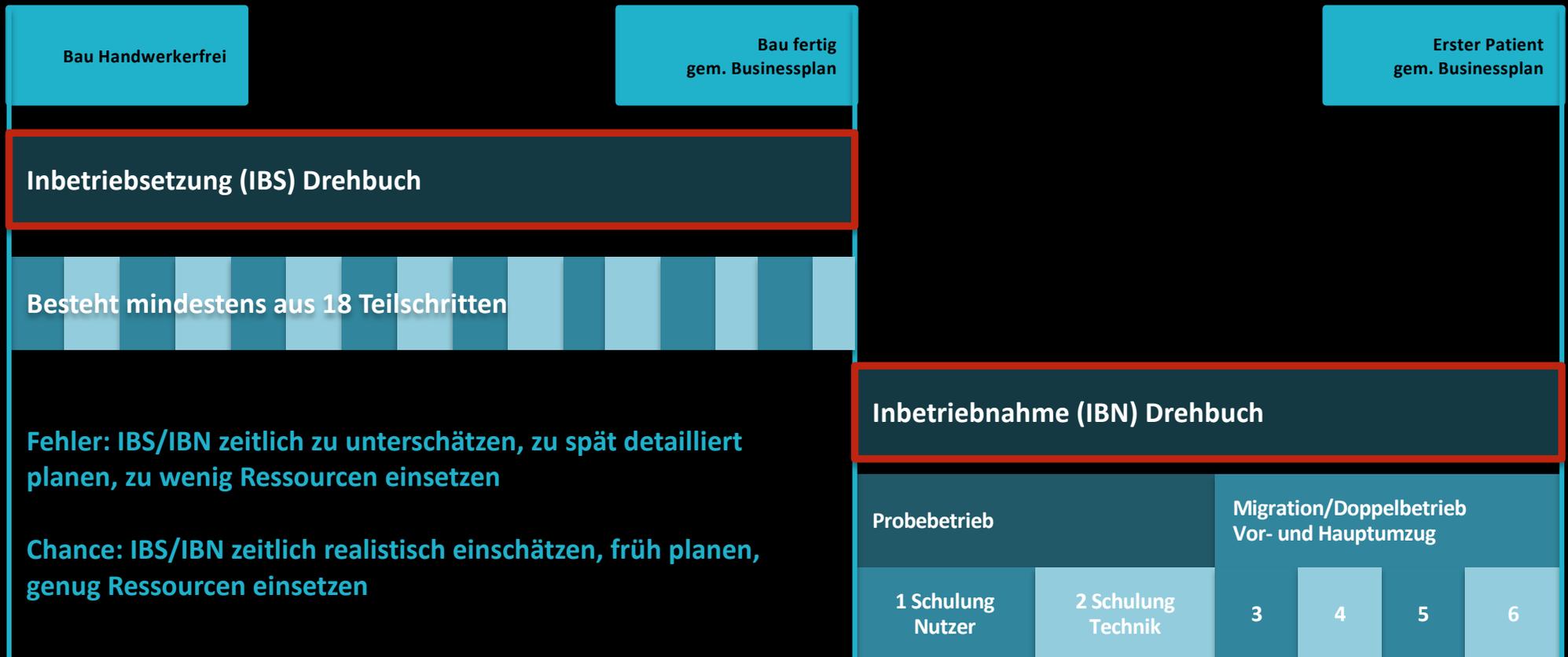
Fehler

Verzug

## Fehler/Chancen Termine Bau



## Fehler/Chancen Termine IBS/IBN



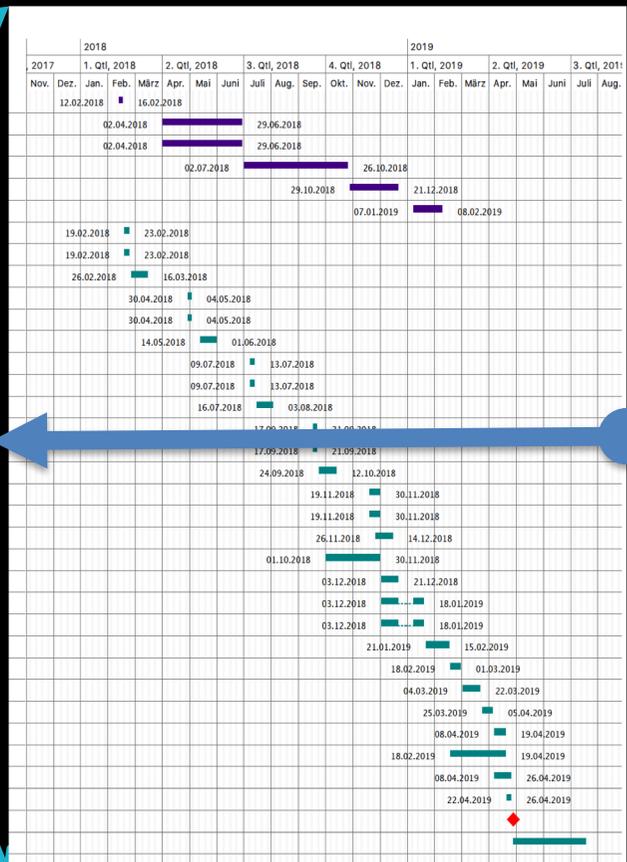
## Fehler/Chancen Termine IBS/IBN

Bau fertig  
gem. Businessplan

Inbetriebsetzung (IBS)

18 Teilschritte

Frühzeitig detailliert planen und im  
Terminplan retour rechnen  
Erfahrungswerte einholen



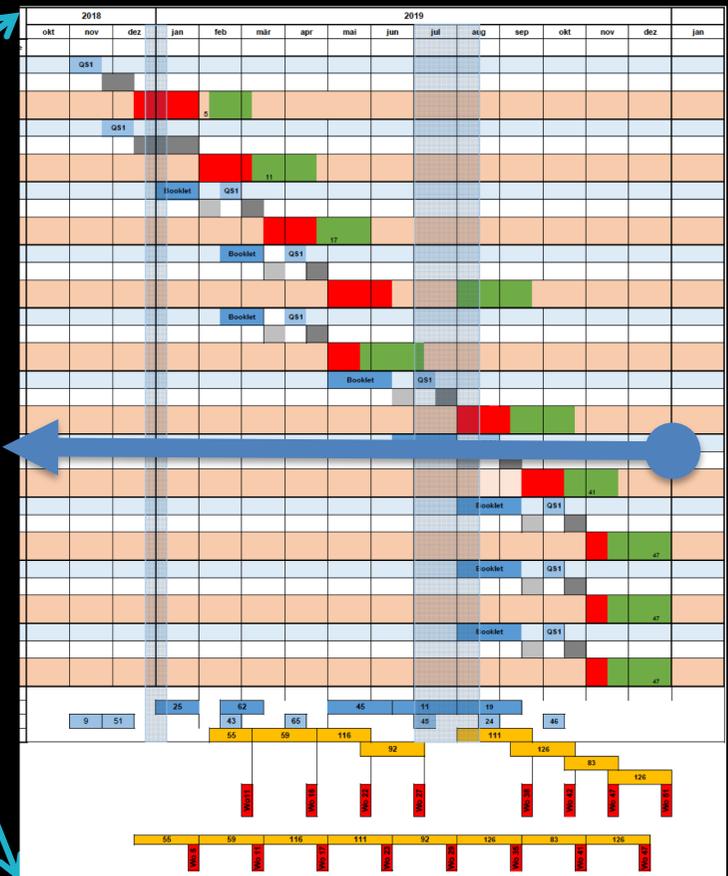
## Fehler/Chancen Termine IBS/IBN

Erster Patient  
gem. Businessplan

### Inbetriebnahme (IBN) Drehbuch



Frühzeitig detailliert planen und im  
Terminplan retour rechnen  
Erfahrungswerte einholen



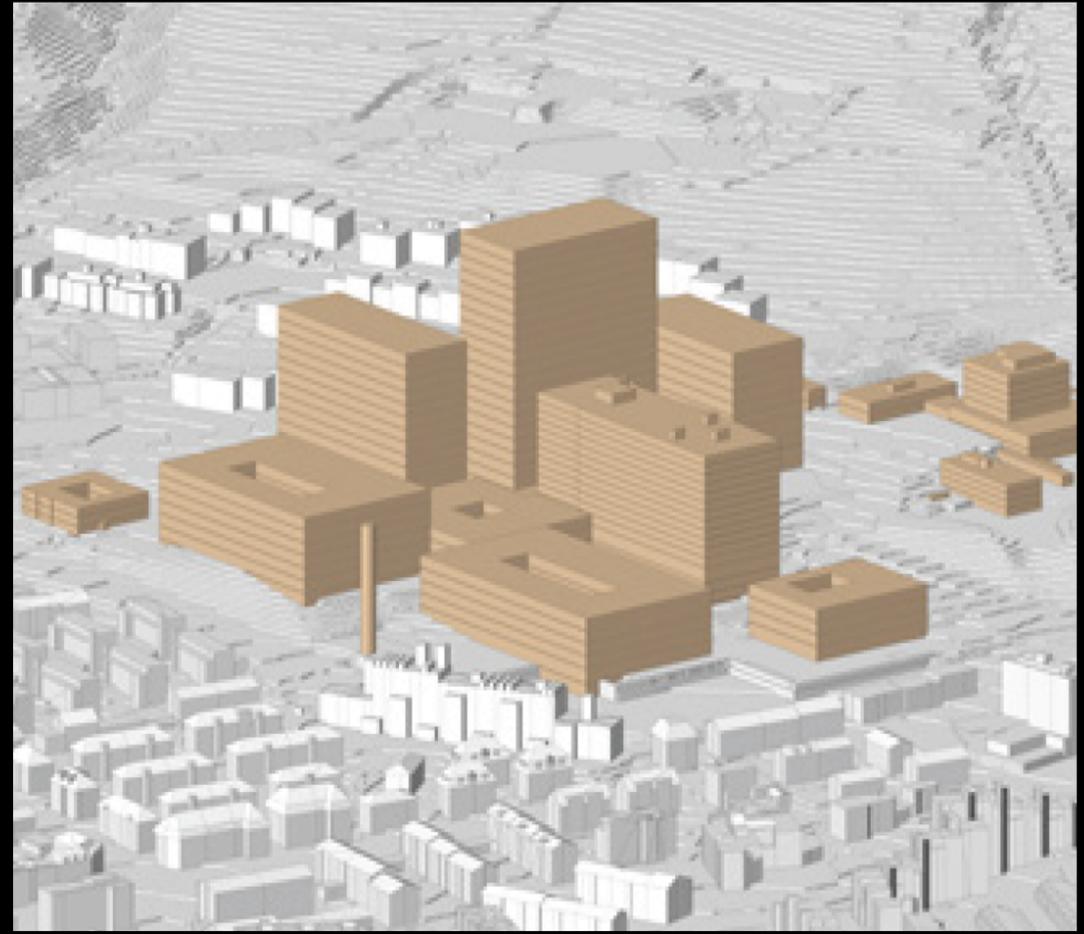
## Fehler/Chancen Qualität (Flexibilität)

Fordert höchst flexible Grundstruktur der Gebäude

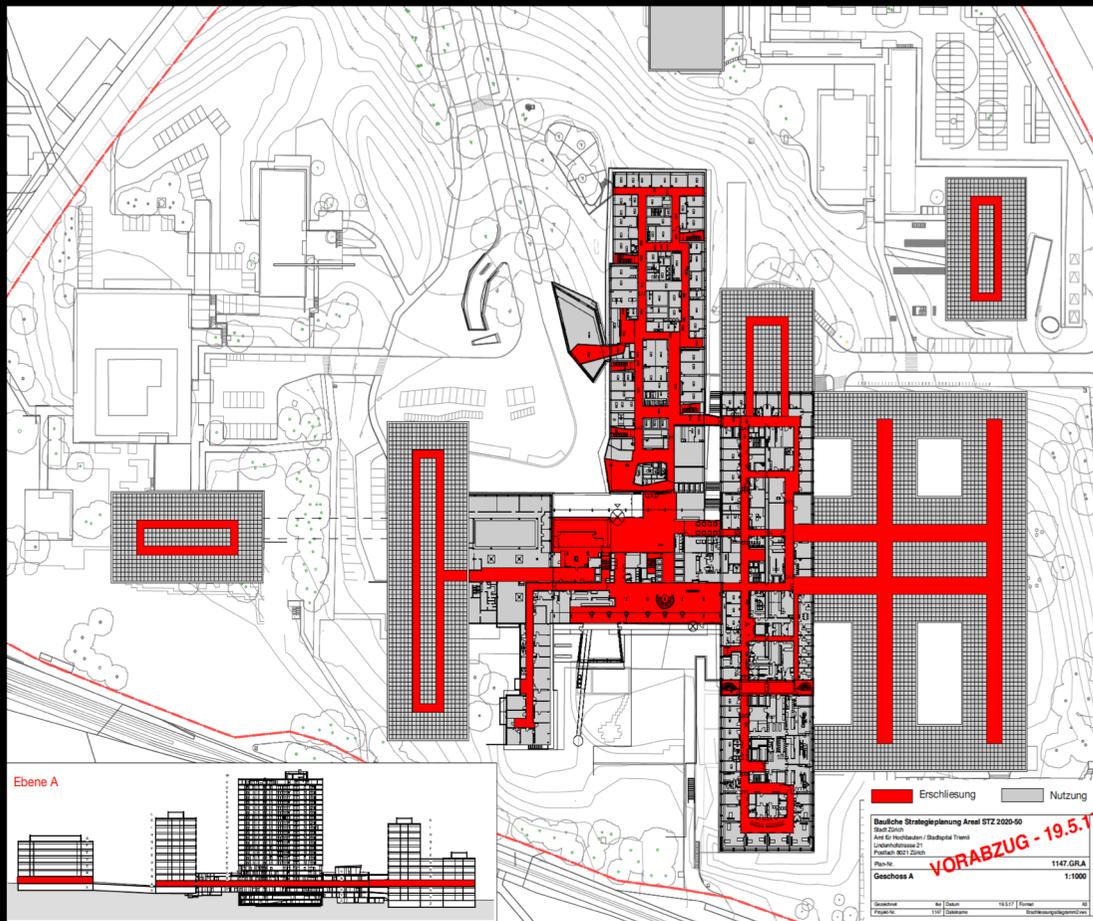


Lange Planungs-Zeit im höchst dynamischen Umfeld

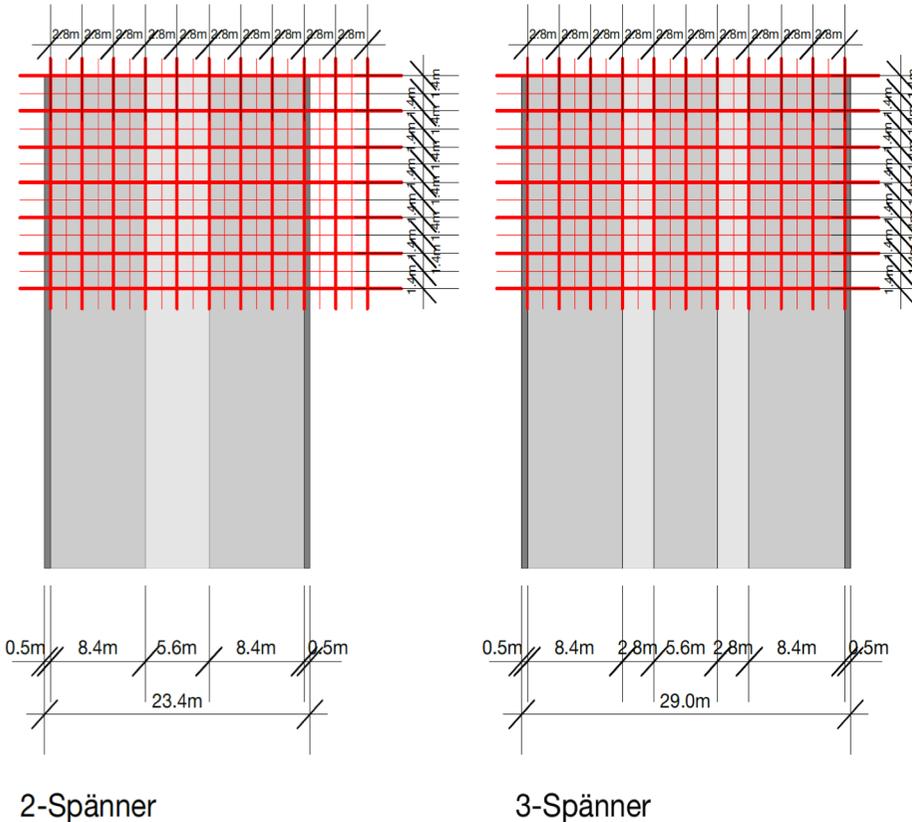
## Fehler/Chancen Qualität (Flexibilität)



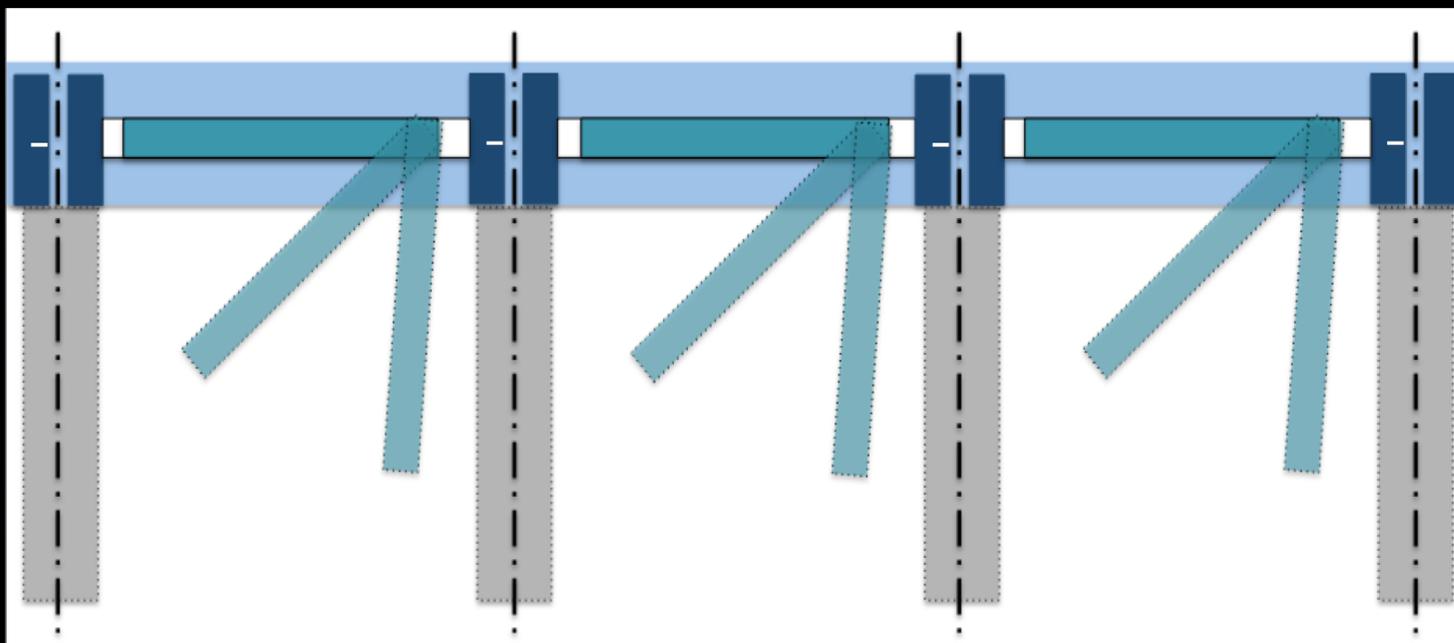
## Fehler/Chancen Qualität (Flexibilität)



Grundrisstypologie



## Fehler/Chancen Qualität (Flexibilität)

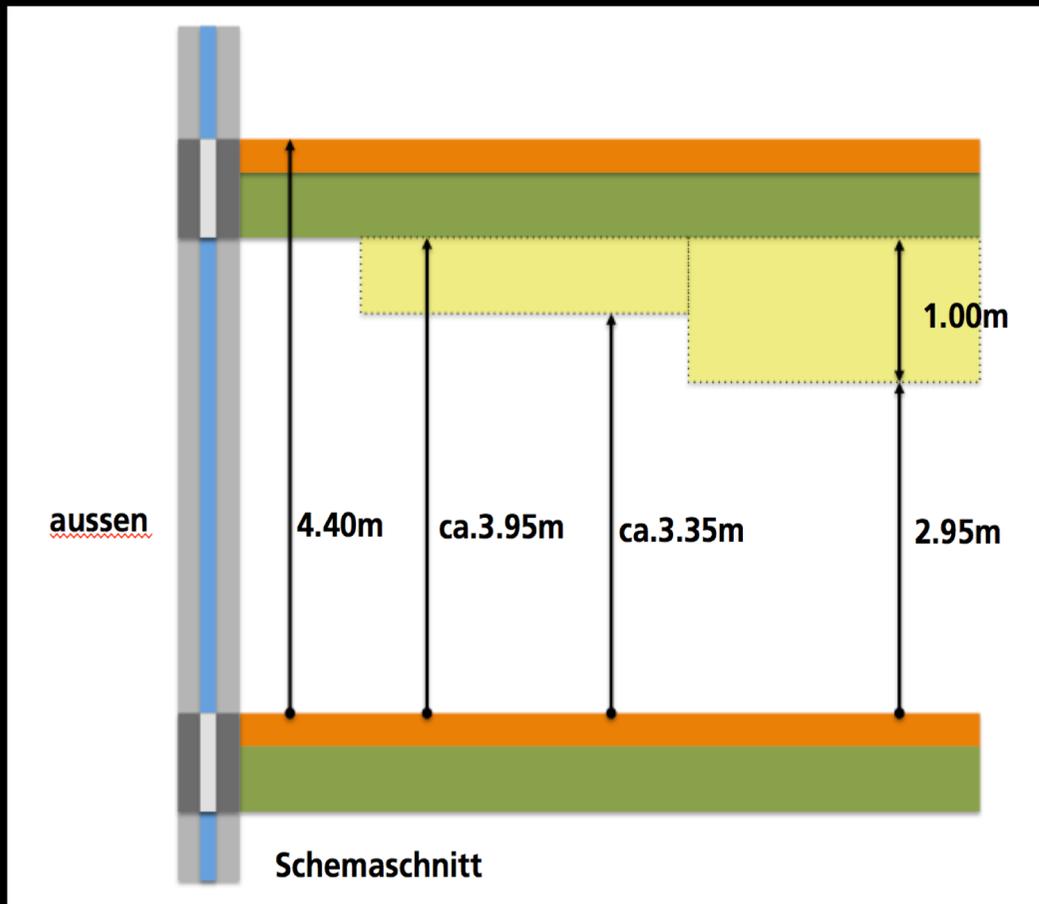


Nur ein durchgängiger, regelmässiger Raster bringt Flexibilität während der Planung und später im Betrieb

Auf jeder Achse ein offenes Fenster

Auf jeder Achse ein Wandanschluss möglich (mind. 18cm wegen Schallschutz)

## Fehler/Chancen Qualität (Flexibilität)

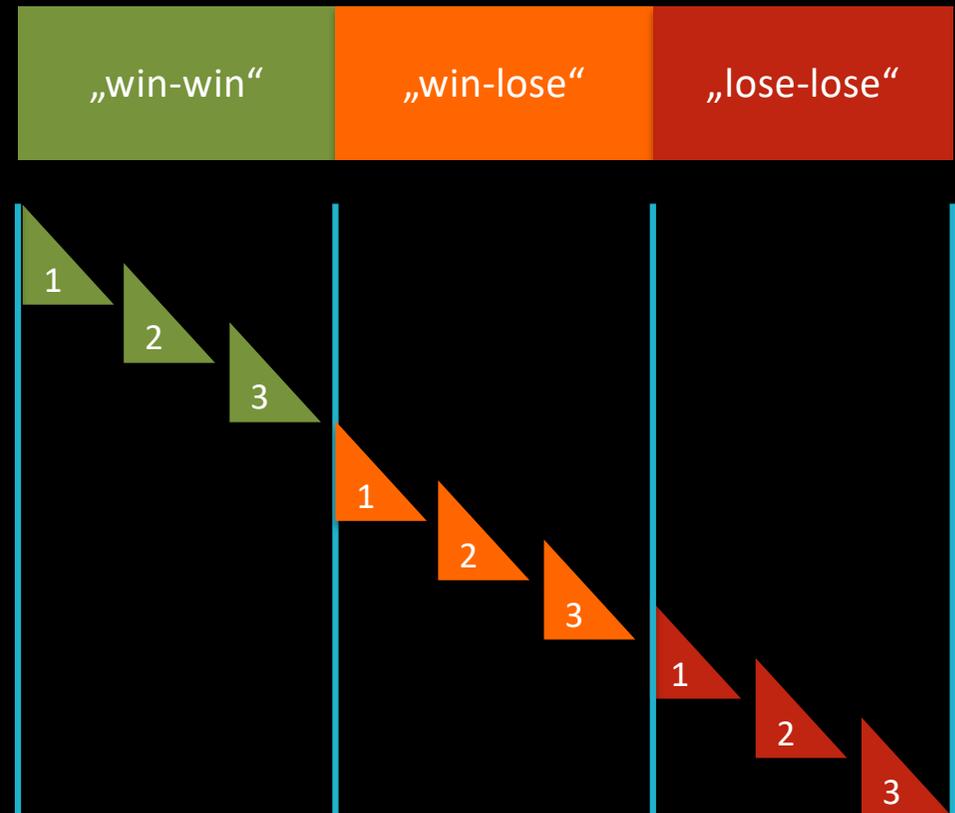


Nur eine durchgängige, genügend hohe Raumhöhe für niedrig, mittel und hoch installierte Räume bringt Flexibilität während der Planung und später im Betrieb

## Fehler/Chancen Empathie

Warum Empathie  
so wichtig ist

Konfliktverlauf als Gefahr  
(Eskalationsstufen nach  
Friedrich Glasl)



## Fehler/Chancen Empathie

### win-win / Vom Wort zur Tat

#### 1. Verhärtung

- Standpunkte verhärten
- Zeitweilige Ausrutscher

#### 2. Debatte

- Rohere Gespräche
- Schwarz/Weiss Denken

#### 3. Taten statt Worte

- Abgrenzungen
- Empathie geht verloren

## Fehler/Chancen Empathie

### win-lose/ Ich bin gut, Du bist böse

#### 1. Koalitionen

- Gut/Böse-Denken
- Werben um Anhänger

#### 2. Gesichtsverlust

- Fanatisierung der Unterschiede
- Vertrauens-Verlust

#### 3. Drohstrategien

- Drohungen und Gegendrohungen
- Beschleunigung des Konfliktes durch Ultimata

## Fehler/Chancen Empathie

### lose-lose/ Koste es was es wolle

#### 1. Begrenzte Vernichtung

- Umkehren der Werte (relativ kleiner Schaden = Gewinn)

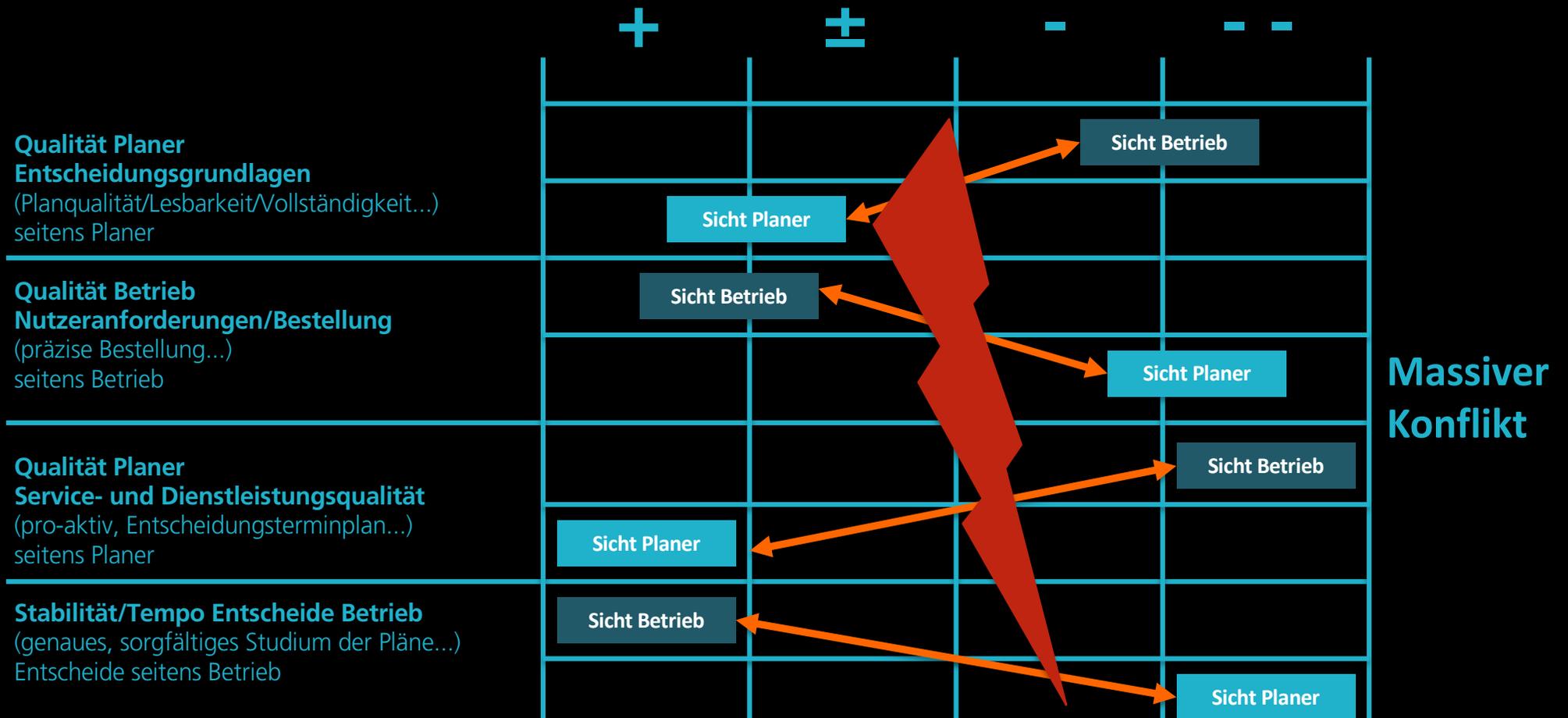
#### 2. Zersplitterung

- Angriffe auf „Nervenzentrum“
- Konzentrierte Vernichtungsaktionen

#### 3. Gemeinsam in den Abgrund

- Totale Konfrontation
- Selbst-Vernichtung wird in Kauf genommen

## Fehler/Chancen Empathie



## Fehler/Chancen Empathie

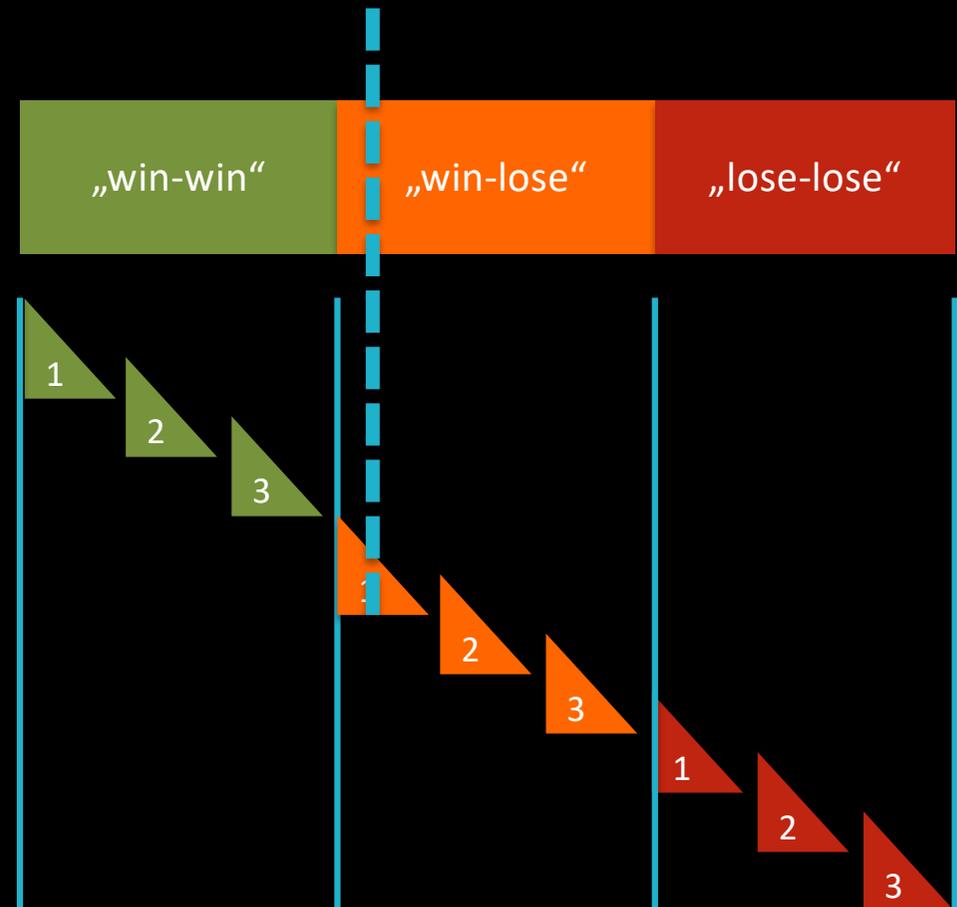
Was macht ein Konflikt (Stresssituation) mit mir?

- Herzklopfen
- Kühle, feuchte Hände, Erröten
- Bessere Durchblutung der Muskeln und des Reptilienhirns zur Steigerung der Kampfbereitschaft

Dies bei gleich bleibender Blutmenge im Körper

Energiesparmodus der Grosshirnrinde

= Konflikt bremst meinen Intellekt



## Fehler/Chancen Empathie

Und nicht nur das, sondern zusätzlich:

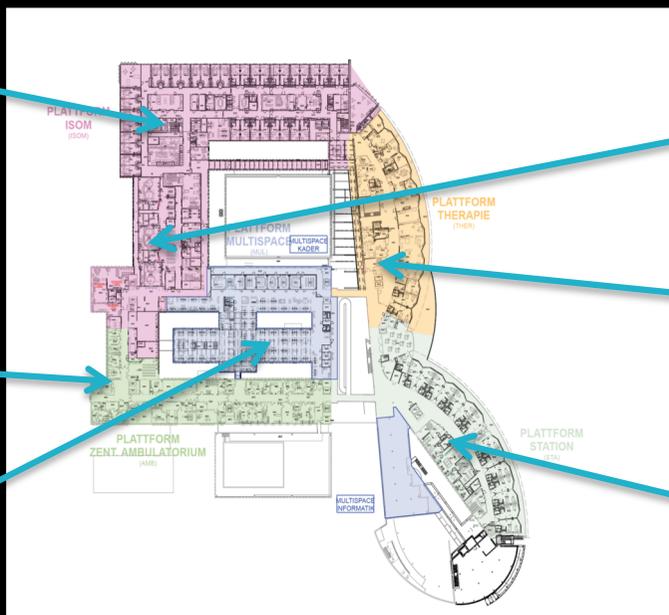
- verzerrt meine Wahrnehmung
- beeinträchtigt mein Gefühlsleben
- korrumpiert meinen Willen

Für einen Boxkampf sehr geeignet

Für die Zusammenarbeit im Projekt weniger



## Fehler/Chancen Empathie



28 Mitarbeiter von Hemmi Fayet für 1-2 Wochen im Betrieb SPZ mitgearbeitet

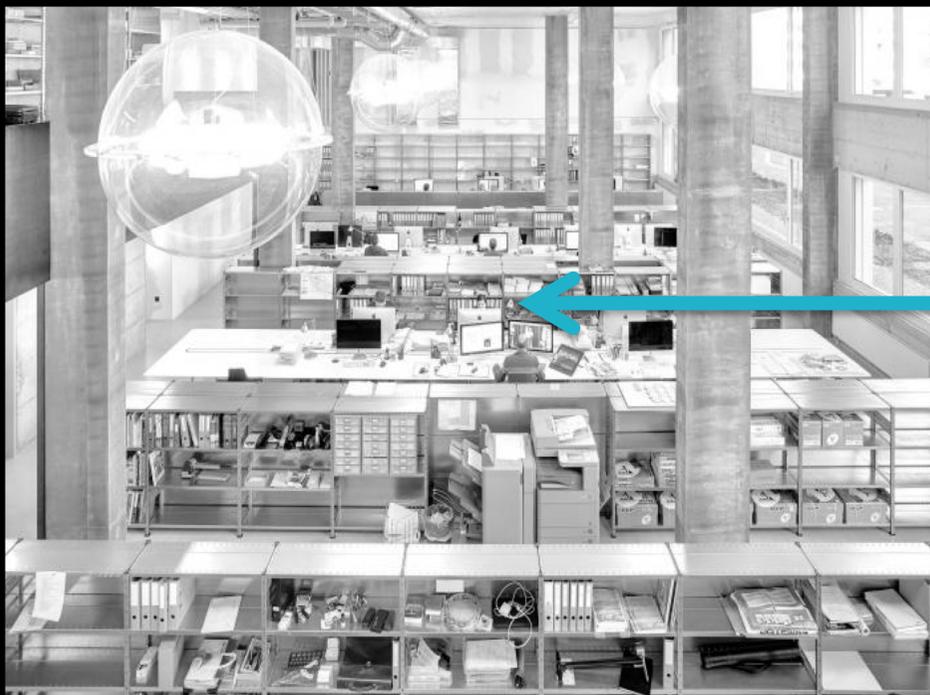
## Fehler/Chancen Empathie



28 Mitarbeiter von Hemmi Fayet für 1-2 Wochen im Betrieb SPZ mitgearbeitet

z. B. Christian Rüegg etc.

## Fehler/Chancen Empathie



### Im Büro Hemmi Fayet:

- Dr. med. Hans Peter Gmünder, Direktor Klinik
- Paul Metzener, Bauherrenvertreter
- Dr. iur. Joseph Hofstetter, Direktor Stiftung
- Renè Künzli, Leiter Dienste
- Meinrad Müller, Leiter Technik und Bau

## Fehler/Chancen Empathie

	+	±	-	--
<b>Qualität Planer</b> <b>Entscheidungsgrundlagen</b> (Planqualität/Lesbarkeit/Vollständigkeit...) seitens Planer	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			
<b>Qualität Betrieb</b> <b>Nutzeranforderungen/Bestellung</b> (präzise Bestellung...) seitens Betrieb	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			
<b>Qualität Planer</b> <b>Service- und Dienstleistungsqualität</b> (pro-aktiv, Entscheidungsterminplan...) seitens Planer	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			
<b>Stabilität/Tempo Entscheide Betrieb</b> (genaues, sorgfältiges Studium der Pläne...) Entscheide seitens Betrieb	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			

## Fehler/Chancen Empathie

Nur ein tiefes gegenseitiges Verständnis schafft aus  
toxischen Schnittstellen  
konstruktive Nahtstellen

## Fehler/Chancen Empathie

	+	±	-	- -
<b>Qualität Planer</b> <b>Entscheidungsgrundlagen</b> (Planqualität/Lesbarkeit/Vollständigkeit...) seitens Planer	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			
<b>Qualität Betrieb</b> <b>Nutzeranforderungen/Bestellung</b> (präzise Bestellung...) seitens Betrieb	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			
<b>Qualität Planer</b> <b>Service- und Dienstleistungsqualität</b> (pro-aktiv, Entscheidungsterminplan...) seitens Planer	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			
<b>Stabilität/Tempo Entscheide Betrieb</b> (genaues, sorgfältiges Studium der Pläne...) Entscheide seitens Betrieb	Sicht Betrieb			
	Sicht Planer			



# Bau und Betrieb von Spitälern 2019

**Danke**

## **Zusatz**

**Die Medizin versucht sich immer stärker zu vernetzen und Wissen zu teilen.**

**Was wäre, wenn wir Architekten dies auch tun würden?**

## Kosten- und Terminproblem

<b>Sektor 3</b>	<b>436,4</b>	<b>3 133,5</b>
davon:		
Grosshandel	24,3	230,7
Detailhandel	35,8	348,2
Beherbergung	5,6	74,9
Gastronomie	23,4	165,3
Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie	16,0	87,7
Erbringung von Finanzdienstleistungen	6,4	195,2
Architektur- und Ingenieurbüros	24,7	124,7
Erbringung von sonstigen wirtschaftlichen Dienstleistungen	5,7	20,9
Gesundheits- und Sozialwesen	55,4	385,7

BFS, Taschenstatistik der Schweiz 2018

17

Es gibt knapp 25'000 Architektur- und Ingenieurbüros in der Schweiz.

Würde jedes Büro bei 4 Projekten systematisch Kosten und Termine erfassen, auswerten und allen offen legen, dann hätten wir 100'000 Projekte, welche zur Verfügung stehen würden.

# **Kosten- und Terminproblem**

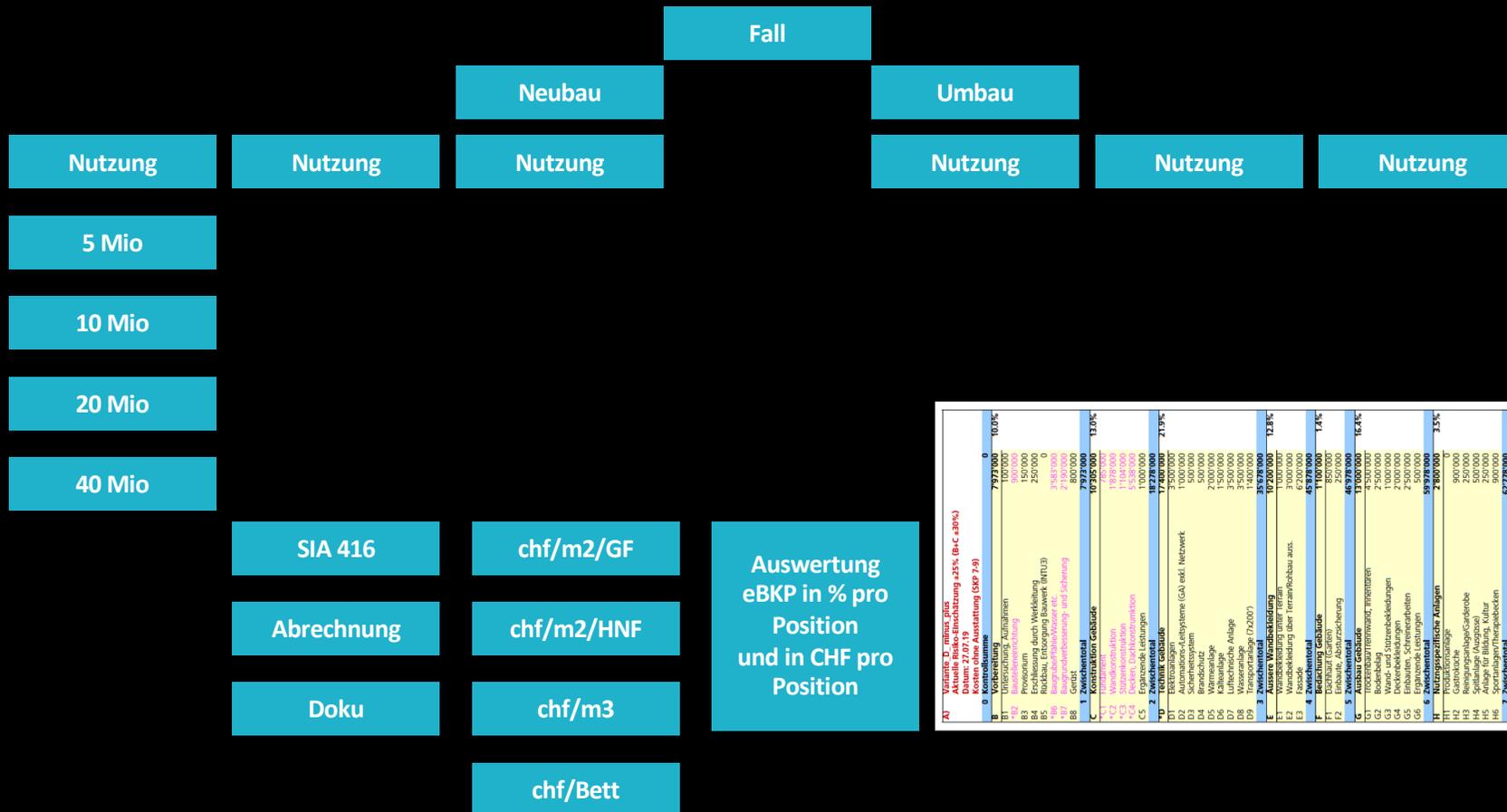
**100'000 ausgewertete Projekte**

# Kosten- und Terminproblem

Vielleicht haben wir in Zukunft eine nationale „Kosten-Fall-Datenbank“ und eine nationale „Termin-Fall-Datenbank“?

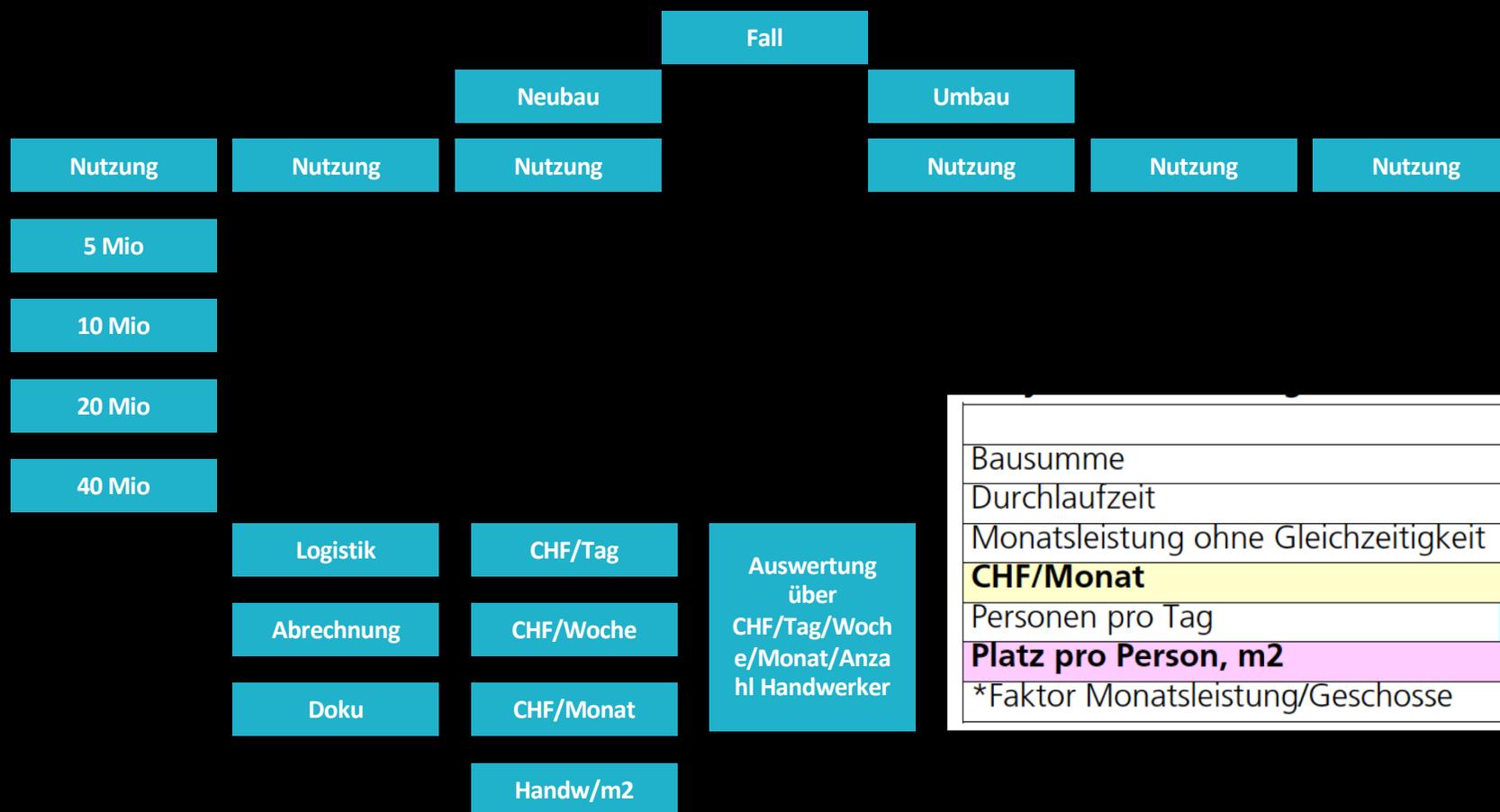
Und zwar nicht als automatisiertes „Berechnungstool“, was genau der falsche Weg ist (wird aber heute angestrengt), sondern eine Fall-Datenbank als fundierte Hilfestellung, um sein vorliegendes Projekt besser einschätzen zu können.

## Nationale Kosten-Fall-Datenbank



AT		Veränderung		Aktuelle Risiko-Einschätzung +25% (B+C 30%)	
0		1		2	
Kontrollsumme		Kontrollsumme		Kontrollsumme	
0	Kontrollsumme	7937'000	10.0%	0	0.0%
1	Vorbereitung	950'000	1.2%	950'000	1.2%
2	Projektarbeiten	150'000	1.9%	150'000	1.9%
3	Prozessum durch Werkleitung	250'000	3.1%	250'000	3.1%
4	Rückbau, Einbringung Bauteile (INTUS)	0	0.0%	0	0.0%
5	Baugruben/Abwasser etc.	3'543'000	4.5%	3'543'000	4.5%
6	Gründungsarbeiten und Aushubarbeiten	800'000	1.0%	800'000	1.0%
7	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
8	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
9	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
10	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
11	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
12	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
13	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
14	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
15	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
16	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
17	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
18	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
19	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
20	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
21	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
22	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
23	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
24	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
25	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
26	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
27	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
28	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
29	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
30	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
31	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
32	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
33	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
34	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
35	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
36	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
37	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
38	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
39	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
40	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
41	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
42	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
43	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
44	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
45	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
46	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
47	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
48	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
49	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
50	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
51	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
52	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
53	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
54	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
55	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
56	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
57	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
58	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
59	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
60	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
61	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
62	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
63	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
64	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
65	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
66	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
67	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
68	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
69	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
70	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
71	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
72	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
73	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
74	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
75	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
76	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
77	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
78	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
79	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
80	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
81	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
82	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
83	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
84	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
85	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
86	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
87	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
88	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
89	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
90	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
91	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
92	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
93	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
94	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
95	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
96	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
97	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
98	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
99	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%
100	Gründungen	1'000'000	1.3%	1'000'000	1.3%

## Nationale Termin-Fall-Datenbank



Bausumme	215'000'000	100.0 %
Durchlaufzeit	43	100.0 %
Monatsleistung ohne Gleichzeitigkeit	66	153.5 %
<b>CHF/Monat</b>	<b>5'000'000</b>	<b>2.3 %</b>
Personen pro Tag	208	
<b>Platz pro Person, m2</b>	<b>54</b>	
*Faktor Monatsleistung/Geschosse	9	7.33



# Bau und Betrieb von Spitälern 2019

**Das wäre doch was!**

**Ende**